

南臺科技大學105學年度第一學期
失敗學習與人類經驗發展

為何失敗為成功之母
——談青年就業與起薪



財經法律研究所

郭俊麟

2016.10.25

◆ 青年守則有一條是：「**失敗為成功之母。**」
也就是說失敗與成功同樣重要。

◆ 為什麼那樣說呢？因為**失敗會激勵成功者，也會擊垮失敗者**，這是成功者之所以成功的原因，也是失敗者所以失敗的因素。



◆ 每個人在一生中都有一門重要的學問要學，那就是怎麼去面對「**失敗**」，處理的好壞往往就決定了一生的命運。

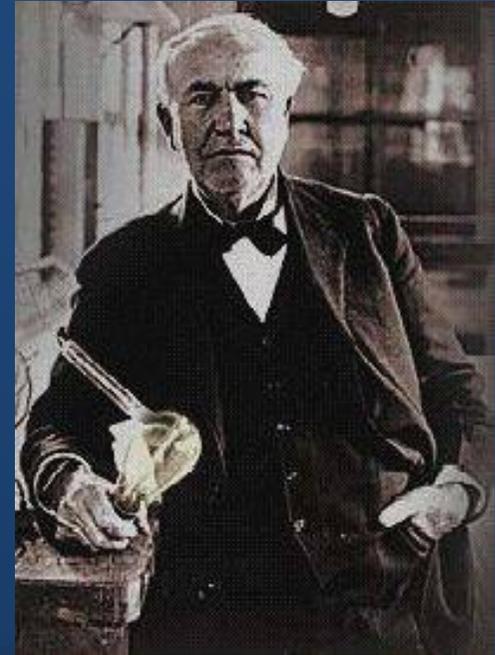
◆ 失敗並不重要，重要的是我們如何失敗。失敗者與成功者的區別不是在於他們失敗的次數多寡，而是在他們**失敗後有什麼不同的態度和作為**。

◆ 愛迪生的從事發明電燈的過程中，共歷經**1,999次失敗**。

◆ 有人問他：「你是否還打算嘗試第2,000次失敗？」

◆ 愛迪生答道：「那不叫做失敗，我只是發現哪些方法做不出電燈來。」

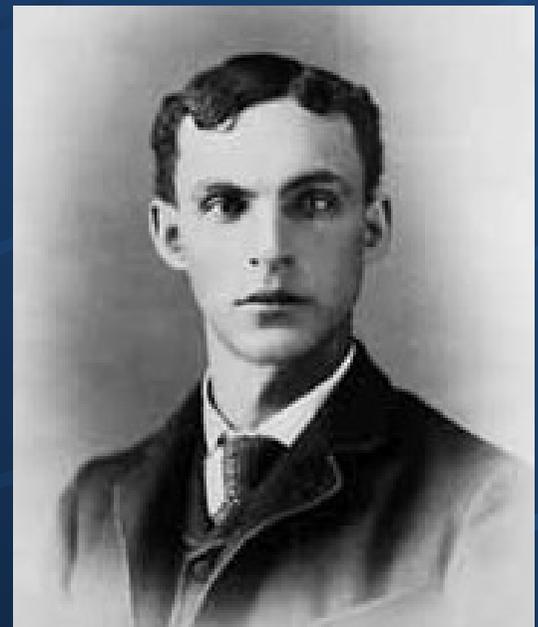
◆ 他根本不認為自己失敗，他是**成功的發現**不能做燈泡的方法。



◆ 汽車大王亨利·福特成功之前，因經商失敗過兩次，也曾破產過。

◆ 他卻說：「其實，失敗只是提供更明智的起步機會。」

◆ 失敗只不過是讓我們有更聰明的開始而已。



GOOD YEAR

◆ 聽過固特異輪胎嗎？

◆ 在固特異的事業生涯中，曾多次因經商失敗而導致負債累累，甚至還因此入獄。最後他鏗而不捨的研究出橡膠的硬化過程，因而開創了橡膠工業的一個新紀元。

◆ 你玩過「大富翁」遊戲嗎？



◆ 它的發明人達洛（Charles Darrow）是失業在家的暖氣工程師。1935年達洛把遊戲的最初版本寄給一家玩具公司。公司拒絕了他，因為遊戲裡有52個錯誤。可是達洛並不氣餒，他一再嘗試，一一修正錯誤。今天這個遊戲風靡全球，製造商每年印的大富翁鈔票遠遠超過美國官方每年所印的美鈔。

◆ 你吃過比薩嗎？

◆ 1958年富蘭克·卡納利在自家雜貨店對面經營了一家比薩餅店，籌措他的大學學費。19年之後，卡納利賣掉3,100家連鎖店，總值3億美元。他的連鎖店叫做必勝客（Pizza Hut）。

◆ 對於其他想要創業的人，卡納利給他們同樣的忠告：「**你必須學習失敗。**」

◆ 他說：「我做過的行業不下50種，而這中間大約有15種做得還算不錯，那表示我大約有30%的成功率。可是你總是要出擊，而且在你失敗之後更要出擊。你根本不能確定你什麼時候會成功，所以你必须先學會失敗。」

- ◆ 失敗只是過程而非結果。
- ◆ 成長是一個「錯了再試」的過程。
- ◆ 失敗的經驗和成功的經驗一樣可貴。
- ◆ 偉大的成功總是伴隨著偉大的失敗。
- ◆ 數學家習慣稱失敗為「或然率」，科學家則稱之為「實驗」。
- ◆ 在這裡，我們稱它為「經驗」，
從經驗中學習，
也意味著從錯誤中學習。

◆ IBM的創建者湯瑪士·J·華生爵士



說得好：「你想成功嗎？」

好，把失敗的可能性乘以2，成功就在失敗的遠端。」

◆ 失敗就好像數學的刪除法一樣，為我們將成功路上不可行的因素逐一刪去後，最後勝利便在望。

◆ 失敗10次的成功機率，是失敗5次的2倍。
如果你失敗20次，成功的機會則又加倍。
失敗越多，相對成功的次數也就越多。

◆ 是的，如果沒有前面一次又一次失敗，哪有後面的成功？

◆ 我想起一個人，這個人在21歲時，失業。

22歲時，競選州議員落敗。

24歲時，做生意失敗。

26歲時，妻子過世。

27歲時，患神經衰弱。

29歲時，競選州議會議長落敗。

31歲時，爭取黨提名競選聯邦眾議員未成。

34歲時，黨再度拒絕提名他為眾議員候選人。

37歲時，爭取國有土地管理局局長一職被拒。

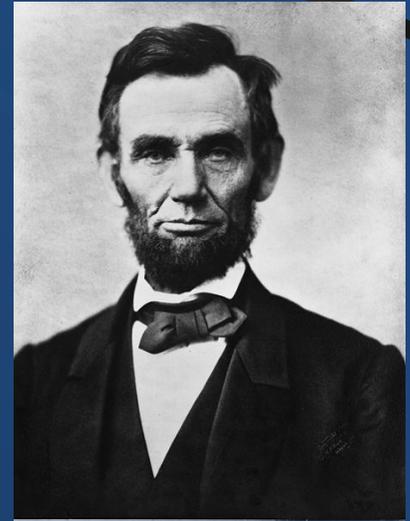
45歲時，競選參議員落敗。

47歲時，爭取黨提名美國副總統候選人未成。

49歲時，競選參議員再度落選。

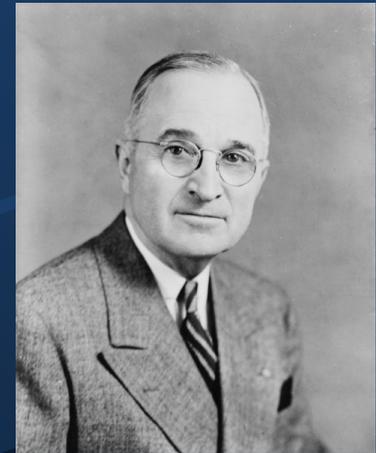
◆ 他一再的落敗，但他勇敢面對，繼續堅持不懈，屢敗屢戰，到了52歲，終於當選為美國總統。

◆ 這個人就是林肯。

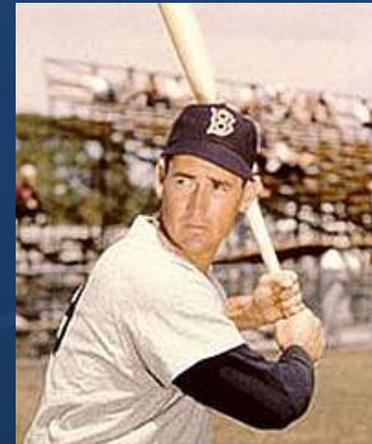


- ◆ 偉大的成功總是伴隨著偉大的失敗。
- ◆ 麥當勞創始者克羅克（Ray Kroc）在52歲那一年才創業，之後也歷經多次失敗。
- ◆ 他說：「當錯誤發生時，令人痛苦莫名，但經年累月之後，這些錯誤，我們稱之為經驗。」
- ◆ 大約每10次打擊也有7次失敗。所以，沒有失敗這回事，只有經驗。

- ◆ 有個叫哈利的人，不論做什麼事總是失敗。
- ◆ 在學校，他是個端正而平凡的學生，他的老師後來回憶道：「根本沒有人料得到他能有多大的發展。」
- ◆ 年輕時，哈利在對礦業一竅不通的情況下，投資鑛礦場，結果被管理礦場的經理騙了，一切的努力付諸流水；之後，他和朋友合開男士服裝店，一樣慘敗收場，他花了15年功夫償清積欠的債務；後來，他選上了地方法官，但法官才做了一任，他又遭免職而再度失業。
- ◆ 哈利雖然早年時運不濟，連番挫敗，但最後還是從失敗中站了起來；全名為哈利·杜魯門（Harry Truman）的他，當上了美國第33任總統，並被視為美國史上最優秀、也最受人尊敬的總統之一。



- ◆ 有一句話說得很有意思：「最大的失敗，就是永不失敗。」
- ◆ 那些從未失手過的人將會是虛弱無力，那些沒犯過錯的人通常是一事無成。
- ◆ 因為只要你去做事，就可能犯某些錯誤，世上孰能無過？即使厲害如美國職棒大聯盟棒球打擊王泰德·威廉斯，大約每10次打擊，也有7次失敗。
- ◆ 犯錯是成長的一部分，如果我們因為害怕失敗而避免去做一件事，也喪失成長的機會，如果你避開失敗，也就避開成功。



- ◆ 成功沒有一定法則可依循，不過你卻能夠從失敗中學習到許多心得。
- ◆ 像沙克博士發明了天花疫苗，現在則致力於研判愛滋病HIV病毒疫苗。他說他98%的時間是用來記錄失敗的實驗。
- ◆ 卡納利也承認，必勝客的成功要歸因於他從錯誤中學得經驗。在奧克拉荷馬的分店失敗後，他學會了地點店面裝潢的重要性；在紐約的銷售失敗後，他研發出了另一種硬皮的比薩餅。當地方風味的比薩餅在市場出現後，他又向大眾介紹芝加哥風味的比薩餅。

◆ 每失敗一次 就離成功更近了些，偉大的失敗與出色的成功一樣有價值。

◆ 松下幸之助有句名言，他說：「在我的人生字典裡，永遠沒有失敗一詞，因為每一次失敗是我彌補某種不足的一次機會。」
每失敗一次，就離成功更近了些。

◆ 發明大王愛迪生也說：「我才不會沮喪，因為每一次錯誤的嘗試都會把我往前更推進一步。」當他還不知道什麼是正確時，最少他已經學習到：什麼是錯誤的。

◆ 所以，要**勇於面對失敗**，從失敗的經驗中慢慢累積成功！