

失敗與成功之探索 ▶

A background image featuring a group of Marvel Cinematic Universe characters, including Iron Man, Thor, Hulk, Black Widow, Captain America, and Ant-Man, standing in a line. The image is dark and slightly faded, serving as a backdrop for the text.

MARVEL

興衰史

第七組 組員 4A3L0101盧文璟 4A3J3036
蔡沛妮

指導老師：楊子震

目錄

- ▶ P.01 前言
- ▶ P.02 Marvel由來
- ▶ P.07 Marvel第一次衰弱與轉機
- ▶ P.13 Marvel第二次衰弱與轉機
- ▶ P.25 Marvel成功秘訣
- ▶ P.33 組員心得
- ▶ P.35 參考資料

■ 前言

漫威（Marvel）電影當前蔚為風行，但有多少人知道他們曾有多次被變賣和瀕臨破產的過去？

<https://www.youtube.com/watch?v=7UWiUgprCjw>

▶ Marvel由來

■ Marvel由來

美國經歷史上最大的經濟危機，二戰爆發在即，人們需要英雄來逃避現實。



馬丁·古斯曼在1939年創立及時漫畫(Time Comics)，後來才更名為MARVEL。

■ Marvel由來



出版了第一部漫畫，是由霹靂火與海王子作為正反派首次亮相，之後他們漸漸有了自己的員工。

■ Marvel由來

超級英雄漫畫之父的Stan Lee (史丹·李)，17歲那年在舅舅的介紹下進入公司，隔年1941年晉升總編輯，負責劇情發想和撰寫對白。



■ Marvel由來

同年(1941年)美國隊長誕生，這些描寫英雄們打擊壞人的漫畫，給當時的人們很大的鼓勵。

這漫畫形象的成功讓漫威從此和DC平起平坐。





Marvel第一次 衰弱與轉機

■ Marvel第一次衰弱

二戰後，群眾對英雄的需求大減，到了50年代，“**漫畫有害論**”開始風行，社會發起反漫畫運動，美國漫畫公司與出版社紛紛倒閉。



■ Marvel第一次衰弱

漫畫銷售量下降了百分之75，雖然漫威還有在出版，但喪失了所有發行管道，不得不借用競爭者DC的管道來發行。



■ Marvel出現轉機

漫威的老總做了一個改變漫畫歷史的決定，他要建立屬於自己的戰隊，他將想法告訴了史丹李，“**驚奇四超人**”就誕生了，正是這本漫畫導致了漫威的復興。



Marvel出現轉機



第一位會自言自語和內省的主角，在學校被欺負、單戀、需要打工賺錢...這些生活問題反映在故事裡，獲得許多年輕讀者喜愛。

► 蜘蛛人

■ Marvel分歧點

靠著這一批出色的人物，漫威已經追上甚至超DC，漫畫行業高速發展起來。

史丹李放下筆桿，決心要讓漫威與迪士尼齊名，他到全球各地演講，甚至成為監督，將漫畫人物變成卡通或電視影集的主角。



Marvel第二次 衰弱與轉機

■ Marvel第二次衰弱

1986年羅納德裴雷曼（ Ronald Perelman ）以8250萬美金買下了漫威,剛好迎頭趕上英雄漫畫收集的熱潮。

但他買下漫威不是因為真心喜歡漫畫,他只是知道漫威可以賺錢,投資人買下漫威時還以為可以買到超人的版權,後來才發現超人是DC的漫畫,由此可見投資人對漫畫的不了解。



■ Marvel第二次衰弱

1990年後,即將進入電腦網路時代,未來看漫畫的人口將會減少。



■ Marvel第二次衰弱

1991年羅納德裴雷曼讓漫威股票公開上市，瞬間就募集了八千萬資金。

隨著裴雷曼無比膨脹的野心，也讓漫威擴張得太過倉促，種下了日後爆發財務危機的種子。



■ Marvel第二次衰弱

1996年漫威正式宣布破產,漫威向法院申請了破產保護令。

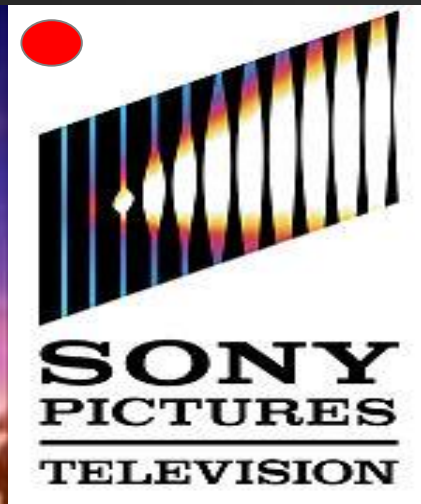


※破產保護令:屬「破產法」中第十一條,根據規定有關公司雖已申請破產,但仍可經營運作或進行重組集資以改善財政困境。

■ Marvel第二次衰弱

1998年漫威與Toy Biz玩具公司合併成漫威影業，為了持續營業，將電影版權賣出。

- X戰警、驚奇四超人賣給福斯影業
- 蜘蛛人賣給Sony旗下的哥倫比亞電影公司
- 浩克賣給環球電影公司

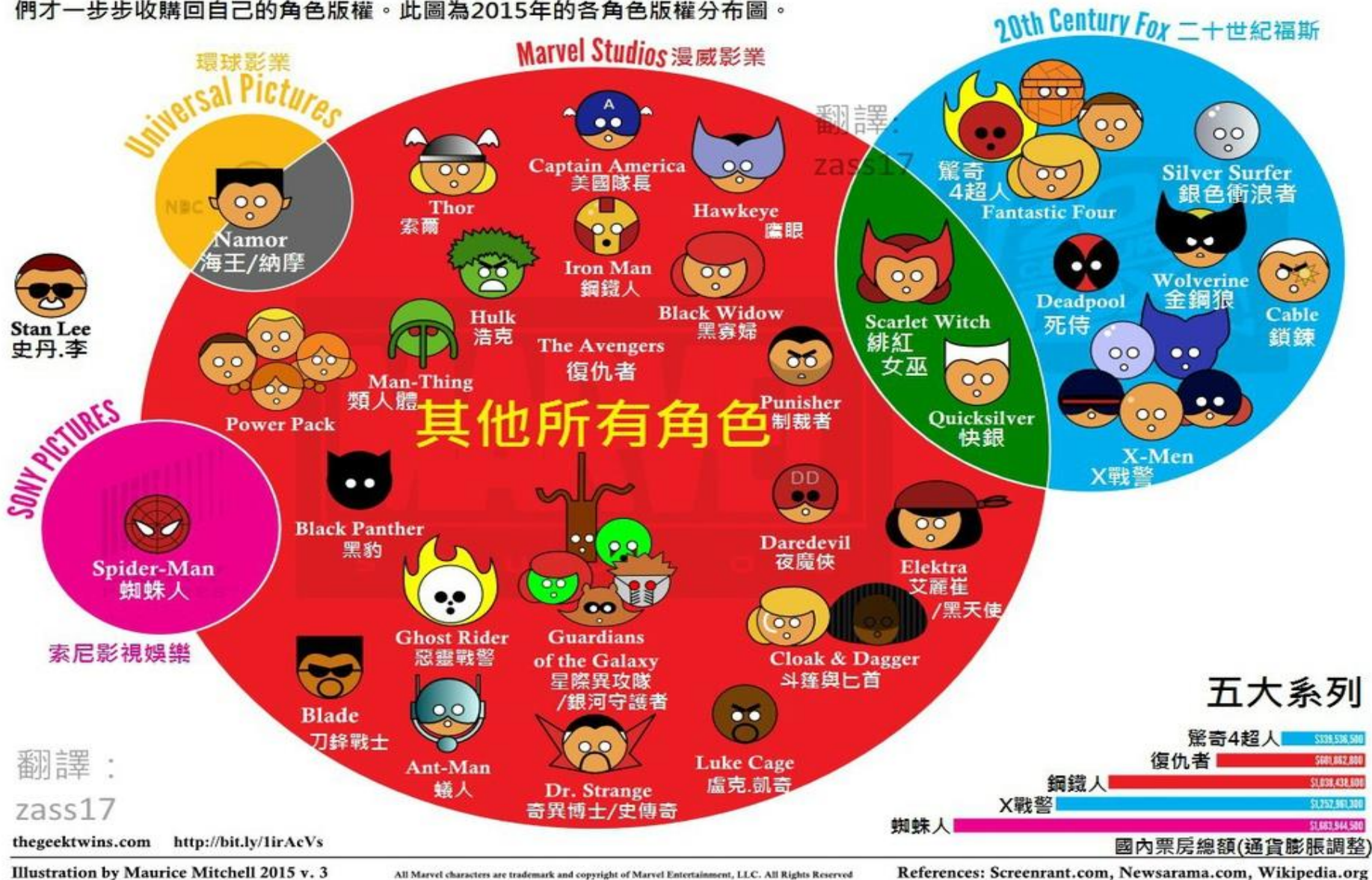


Marvel第二次衰弱

漫威角色版權分布圖 (2015)

by The Geek Twins

90年代時，漫威將他們的角色版權分別出售，因此會有某些片商擁有某些角色獨家使用權的現象。當漫威自己也開始製片時，他們才一步步收購回自己的角色版權。此圖為2015年的各角色版權分布圖。



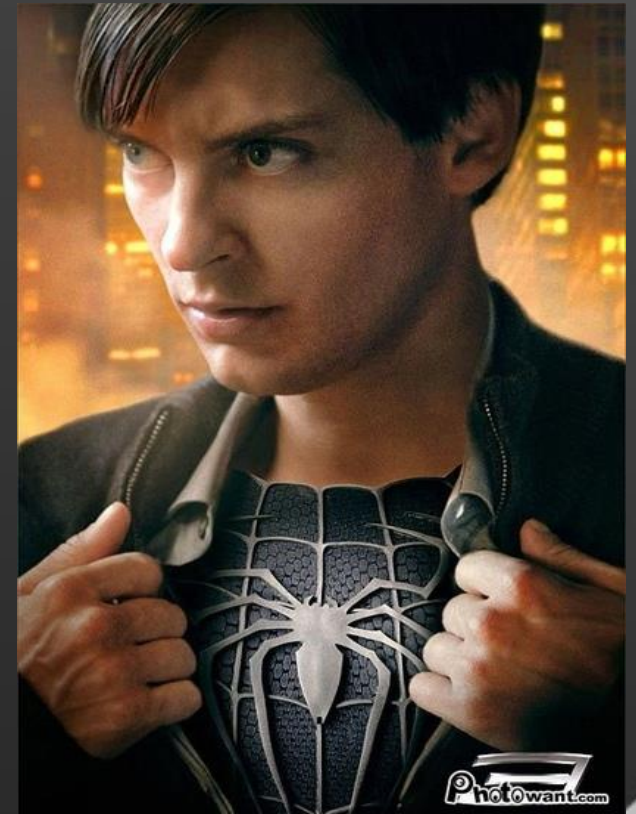
■ Marvel出現轉機

2000年,福斯推出《X戰警》,獲得全方面的好評

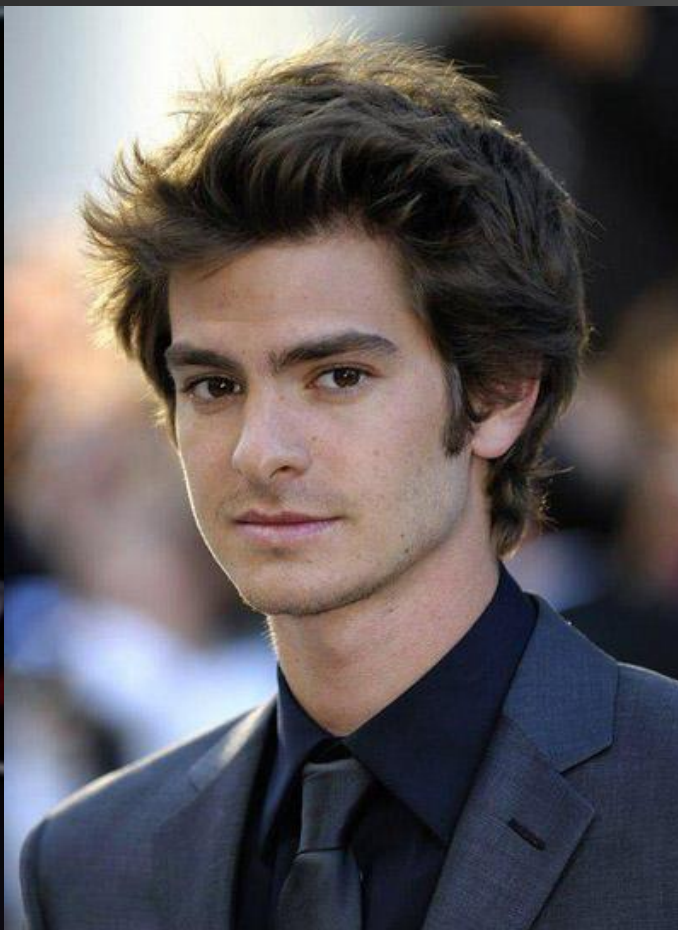


■ Marvel出現轉機

2002年，哥倫比亞電影推出《蜘蛛人》，在商業和評價兩方面都獲得了成功，全球票房達8.21億美元，是2002年的世界電影票房季軍和美國電影票房冠軍。



■ Marvel出現轉機



■ Marvel再崛起

漫威看到賣出的電影版權如此賣座不免有些後悔,但這也讓漫威對旗下的超級英雄電影更有信心。因此決定自製一部超級英雄電影。

■ Marvel再崛起

2008年

漫威推出了《鋼鐵人》
紅遍全球,票房高達5.85
億美元,漫威從此復活。



▶ Marvel成功秘訣

■ Marvel成功秘訣

1. 主角出生

美國隊長小時候也被霸凌過



史傳奇醫生在變成至尊魔法師前
壓根沒想過要當上超級英雄拯救世界

■ Marvel成功秘訣

2.注重人性

就算是超級反派薩諾斯(Thanos)也抵擋不了愛情的誘惑。

為了自己心愛的女人不惜毀掉整個宇宙,不過薩諾斯的行為依然打動不了死神的芳心,因為愛上了死侍。



■ Marvel成功秘訣

3.多元族群

盧克·凱奇(Luke Cage)



黑豹(Black Panther)

不會有歧視人種、膚色的問題

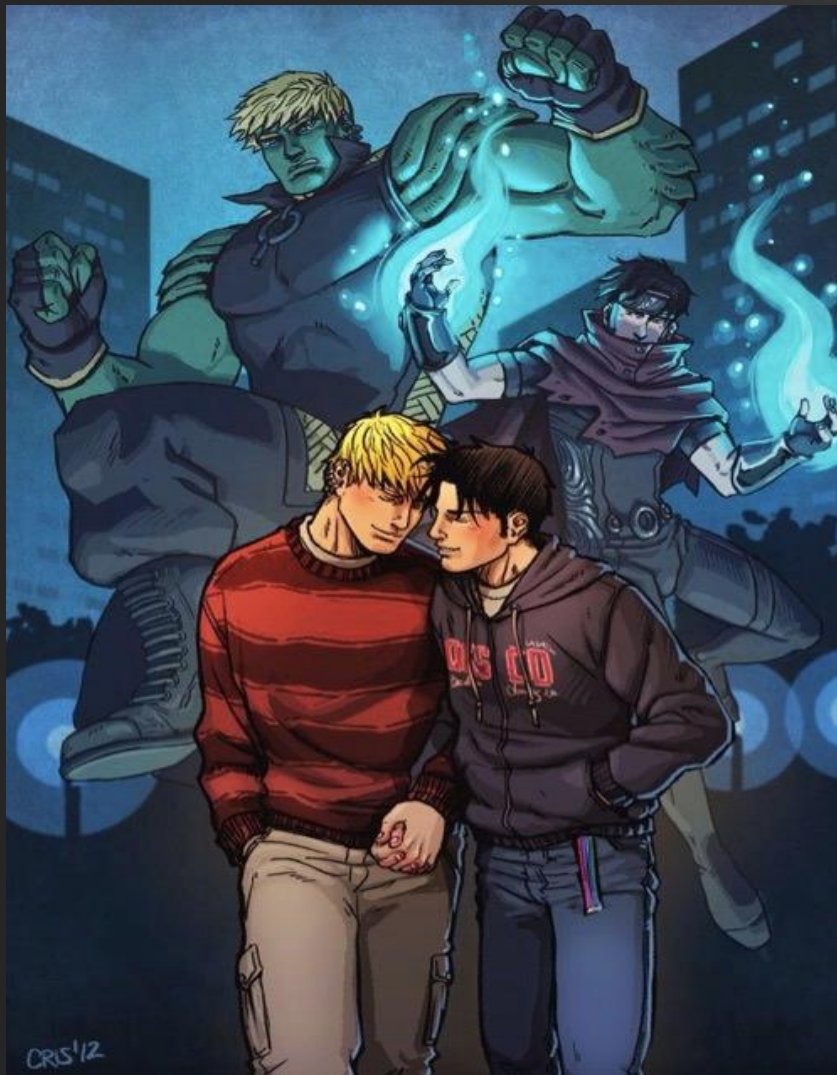
Marvel成功秘訣

4. 廣大的漫威宇宙



■ Marvel成功秘訣

5.關心社會議題



現代漫畫的限制變少，能納入過往不敢提到的話題。

同志英雄情侶巫術與小浩克，當時就引起討論。

官方也表示此作法是為了「每一種愛都不容忽視，都應該被尊重對待」。

■ Marvel成功秘訣

6. 多媒體宣傳

1. 漫畫: 漫威靠漫畫起家，因此漫畫書的出版是不會停止的。
2. 卡通: 卡通比起漫畫，優勢在於音效和動畫效果。
3. 電影: 成人不見得會有意願買漫畫，也不太有時間守著電視或電腦看卡通，反而花兩個多小時看場電影的機會更大。
4. 電玩: 可以體驗自己擔任英雄的角色。

■ Marvel成功秘訣

7. 周邊商品



▶ 心得

■ 心得

4A3L0101盧文璟:

我覺得漫威成功的秘訣還有一個是勇於嘗試。像是鋼鐵人演員在1997年因為吸食大麻而入獄,2000年有自殺的憂鬱傾向,鋼鐵人請他擔任主角是個非常危險嘗試,但是他幽默的性格與漫畫中的角色一致,因此非常成功。

4A3J3036蔡沛妮:

漫威算是有很多年歷史的公司了,自己本身也有在看他們的電影,但是卻從沒研究過他們背後所付出的努力,經過這次的經驗,讓我更了解他們是如何走到今天這個地步的,希望藉由這次報告,也能讓大家對漫威有更深入的了解。

■ 參考資料

<https://zh.wikipedia.org/wiki/%E6%BC%AB%E5%A8%81%E6%BC%AB%E7%95%AB>

<http://ryanhuang13.pixnet.net/blog/post/448786730-%E3%80%8Amarvel-comics-the-untold-story---%E4%BD%A0%E6%89%80%E4%B8%8D%E7%9F%A5%E9%81%93%E7%9A%84%E6%BC%AB%E5%A8%81>

<http://ssgwjason.pixnet.net/blog/post/388207588-dc%E8%88%87%E6%BC%AB%E5%A8%81%E7%9A%84%E7%99%BC%E5%B1%95%E5%8F%B2>

<https://kknews.cc/zh-tw/fashion/ann3ej.html>

<http://kason2047.pixnet.net/blog/post/280305052-%E3%80%8C%E6%BC%AB%E5%A8%81%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E5%AE%A4%E3%80%8D%E8%A1%80%E6%B7%9A%E5%8F%B2>

謝謝大家