

南臺科技大學第 112-15 次行政會議

- 一、 時間：民國 113 年 7 月 1 日（星期一）下午 2 時
 二、 地點：L007 會議室
 三、 主席：周德光代理校長
 四、 出席：

紀錄：蔡佳汝

項次	出席單位/職稱	出席者姓名
1.	代理校長(兼副校長、社會責任暨環境永續中心中心主任)	周德光
2.	副校長	黃錫瑜(請假)
3.	副校長(兼工學院院長)	王振乾
4.	秘書室主任秘書	汪輝明
5.	教務處教務長	余兆棠
6.	學務處學務長	鄭淑真
7.	軍訓室主任	谷明輝
8.	總務處總務長(兼附設台南文化創意產業園區總經理、智慧電動載具科技中心)	張歲縉
9.	研究發展暨產學合作處研發長	郭聰源
10.	研究發展暨產學合作處副研發長	關旭強
11.	國際暨兩岸事務處國際事務長	王啟州
12.	國際專修部部主任	唐經洲
13.	進修與延伸教育處處長	張勝雄
14.	招生與傳播處處長	蔡雅玲
15.	圖書館館長(兼財經法律研究所所長)	羅承宗(請假)
16.	人事室主任	康智傑(請假) 邱逸欣(代理)
17.	會計室主任	呂昭顯
18.	稽核室主任	郭俊麟
19.	環境安全衛生室主任(兼總務處副總務長)	林儒禮
20.	計算機與資訊網路中心中心主任	鄭鈺霖
21.	校務發展推動中心中心主任	陳曉蓉(請假) 朱美琴(代理)
22.	附設幼兒園園長	高碧君
23.	附設台南文化創意產業園區副總經理	沈俊宏
24.	工學院副院長(兼智慧綠能科技中心中心主任)	蔡明村
25.	電子工程系主任	王立洋(請假) 謝文哲(代理)
26.	電機工程系主任	陳有圳
27.	機械工程系主任	王聖璋
28.	化學工程與材料工程系主任	黃常寧
29.	資訊工程系主任	洪國鈞
30.	生物與食品科技系主任	黃大維
31.	半導體與光電工程系主任	涂瑞清
32.	商管學院院長	黃仁鵬

南臺科技大學第 112-15 次行政會議

- 一、時間：民國 113 年 7 月 1 日（星期一）下午 2 時
 二、地點：L007 會議室
 三、主席：周德光代理校長
 四、出席：

紀錄：蔡佳汝

項次	出席單位/職稱	出席者姓名
33.	商管學院副院長(兼經營管理博士學位學程主任)	柯伶玫
34.	工業管理與資訊系主任	張嘉華
35.	企業管理系主任	林義旭
36.	資訊管理系主任	王鼎超
37.	財務金融系主任(兼國際金融學程主任)	張永佶
38.	國際企業系主任(兼國際商務學程主任)	楊維珍
39.	會計資訊系主任	魏慧珊
40.	休閒事業管理系主任	楊蓓涵
41.	行銷與流通管理系主任	黃識銘
42.	餐旅管理系主任	葉佳聖
43.	EMBA 所長(兼企業電子化學程主任)	鄭滄祥
44.	GMBA 所長	洪崇文(請假)
45.	人文社會學院院長(兼人文社會學院教育經營碩士班主任)	李金泉
46.	應用英語系主任	陳怡真
47.	應用日語系主任	鄧美華(請假)
48.	幼兒保育系主任(兼師資培育中心中心主任)	陳志盛
49.	高齡福祉服務系主任(兼高齡服務學士學位學程主任)	彭巧珍
50.	數位設計學院院長	陳炳彰
51.	數位設計學院副院長(兼多媒體與電腦娛樂科學系主任)	孫志誠
52.	資訊傳播系主任	盧祐德
53.	視覺傳達設計系主任	陳重任
54.	創新產品設計系主任	張家誠
55.	流行音樂產業系主任	陳慧如
56.	通識教育中心中心主任	薛清江
57.	雙語教學推動中心中心主任	曾瓊瑢
58.	體育與運動中心中心主任	方佩欣
59.	智慧健康醫療科技中心中心主任	王明賢
60.	運動科技中心中心主任	鄧宗賢
61.	智慧製造科技中心中心主任	王聖禾(請假)
62.	秘書室特助	衛祖賞
63.	秘書室行政組組長	許雅璇
64.	秘書室行政組組員	黃寶瑩
65.	秘書室行政組辦事員	蔡佳汝

壹、主席報告：

- 一、學校已進入暑假時程，適逢各院、系所執行招生相關工作之重要時刻故工作依舊忙碌，再麻煩大家繼續努力。

貳、報告事項：

一、教務處報告事項

- (一) 113學年度四技高中生申請入學招生，本校共計11系組參與(電機系控制與晶片組、半導體系、化材系、食品系、工管系工業管理組、多樂系、流音系、應英系、應日系、幼保系、高福系)，招生名額計301位。已於6月16日(日)報到完畢，共計232位報到，較112學年度報到人數(198位)增加34位，如表1(書面資料第3頁)所示。
- (二) 113學年度日間部碩士班考試入學第二階段現場報到已於113年6月24日(一)報到完畢，113學年度日間部碩士班招生名額324位，第一階段完成報到人數283位，第二階段現場報到人數237位，計減少46位，如表2及表3(書面資料第4頁)所示。新生學號及註冊須知已公告於本校首頁「新生專區」，請各系提醒新生於規定期程完成學籍填寫、校務系統帳號開通等入學應辦事項，並於8/1~8/12期間完成註冊繳費。113學年度日間部電子工程系AIoT智慧製造產業碩士專班外加名額15位，錄取13位，第二階段現場報到亦已於113年6月24日(一)報到完畢，報到13位。
- (三) 113學年度四技技優甄審本校招生名額計258位，符合資格報名人次及正備取生人次較112學年度增加，如表4(書面資料第5頁)所示。正備取生將於7/3~7/5至聯合會網站登記志願序，7/9(二)統一分發放榜，錄取生需於7/9(二)~7/17(三)至本校「新生報到系統」完成網路報到，請各系積極電訪鼓勵學生就讀。

汪輝明主任秘書：113學年度日間部電子工程系 AIoT 智慧製造產業碩士專班錄取的 13 位學生，是否有計算至日間部碩士班人數之中？

余兆棠教務長：AIoT 智慧製造產業碩士專班為專門班別，故不會計算至原來核定名單內。

主席裁示：(一) 招生很重要，今年至目前為止，幾個大學部及專科之招生管道成效皆不錯，希望維持謹慎樂觀，鞏固已選

填本校或是本校已錄取之學生，無論透過學生會、系所舉辦之見面會、提供相關資訊...等，都是重要之鞏固方式。上週剛召開過技專院校策進會，幾項情況與大家分享：

1.招生群(類)別「08-工程與管理」明年將走入歷史，去年召開該會議時即有提案，但在討論過程中被幾位他校校長強烈發言並擋下該提案，而今年該議案又被再次提案，且會議中有將全國工管系之實際招生生源做仔細分析，有強烈資料佐證該群(類)別已不被需要。招生群(類)別編碼 08 很前面並具歷史性，目前已編碼至 90 幾，現場還是有部份校長請教育部再釐清，教育部回應各校仍可於別群(類)別招到學生。此為重要訊息，當生源分布已逐漸不太具有說服力及吸引力，國家之政策將會取消，「096-資安」為新群(類)別，但招生情況不會比「08-工程與管理」好，但卻是教育部欲推動之政策與方向，故反而在呼籲各校在明年招生規劃上多向「096-資安」群(類)別增加名額。檢視本校(相關科系諸如：資管系及資工系)並無該群(類)別，做此對照給大家參考。

2.專科及五專招生情況整體良好，會前根據教務長所提供資料所示，本校五專招生情況亦很好，此透露一現象，家長對其子女進入高中職階段就讀其實有許多疑慮，其中並覺得若能有機會先進入理想科大先就讀五專，之後可以保留彈性再就讀二技或就業，省掉進入高中就讀3年再考一次大學考試，此為現今許多家長之意見。五專招生未來有機會持續擴大，也因五專招生情況好，許多學校也許於明年再擴大五專招生人數。五專護理科因招生生源不錯特別受到關注，但大部份學校之條件皆不好，教育部呼籲相關學校在校內師資與設備方面皆要精進，本校目

前無此類科，提供予大家參考。

3.碩班是研究的戰力，各院系之碩班性質皆不相同，請仔細思考並規劃本校碩班接下來應該如何經營與招生，商管學院碩班目前愈來愈大之利度是招收國際學生，工學院也許亦有機會執行，其他兩學院目前尚不知其規劃，未來碩班一直在萎縮中，應要認真思考這項警訊。

二、學務處報告事項

(一) 學生接受諮商輔導情形

諮輔組介入性輔導依學生個別化需求提供個別諮商、心理測驗、心理諮詢與團體諮商等措施，並評估轉介機制，進行個案管理及輔導。另評估受輔學生之需求，必要時得召集個案會議。本(113)年度個別諮商及危機個案統計自 113 年 1 月 1 日至 6 月 24 日止，每月份統計個別諮商學生人數，包含新增個案與持續來談個案共提供 644 人(1701 人次)服務。每月列管自傷危機個案，包含新增個案與持續來談個案約 4 至 10 案；共召開 3 次危機處理會議，如表一（書面資料第 6 頁）所示。

進行學生諮商晤談議題統計，前三名依序為「情緒問題」、「人際關係」及「自我探索與瞭解」，如表二（書面資料第 6 頁）所示。此分析資料可作為諮輔組未來規劃發展性輔導活動主題之參考。

(二) 各系導師風險輔導執行情形

學生輔導系統-各班導師執行情形，學生問卷風險產生筆數統計至 113 年 6 月 24 日止，共有 5733 筆，以缺課風險 3154 筆(55.01%)為最多、學業風險 1305 次多(22.76%)。(書面資料第 7 頁)

(三) 112-2 學期宿舍住宿情形：本學期宿舍空床數(截至 6 月 11 日止)為 466 床，住宿率為 87.5%（書面資料第 7 至 8 頁）。

- 1.本學期初空床計 426 床(含上學期空床)。
- 2.學期間共 132 人退宿：個人因素退宿 103 位、因畢業或實習退宿計 29 位。
- 3.學期間申請住宿計 92 位，其中含春季班境外新生 82 人。外籍生住宿收費共計 64 萬 6,539 元。

(四) 補充報告：學務處一年編列一次甲種工讀生之預算，至 7 月份截止為一整年的年限時間。甲種工讀生之工讀時數為平日一天 6 小時，寒暑假一天 3 小時，部份單位在 6 月份有時數超支之情況，請相關單位於 7 月份再調整時數於額度內使用。另提醒甲種工讀生若有補休未休完畢，請提醒工讀生 7 月份記得調整，否則將違反勞基法。

主席裁示：(一) 有關學務處報告之甲種工讀生相關事宜，請各單位加以留意，工讀時數皆有編列預算，學校還是要維持整體預算紀律，否則在控制預算之工作上將有困難，工讀生時數請務必依照學務處之規劃額度來填報。6 月份有超支之單位，務必於 7 月份再調整時數，請各單位配合辦理。

(二) 針對住宿事宜，會於學校空間規劃委員會另作討論，以下先簡單向大家說明：

1. 擬規劃一個適當宿舍空間保留為短期住宿專區，可配合未來招生工作，歡迎各系所規劃短期營隊入住；學期中若有其他需求，例如：國際處、學生會舉辦校際活動...等，皆可適用於短宿專區。短宿專區之收費標準應再適度提高，建議需再重新擬定調整。

2. 建議編列宿舍整建之中長程規劃，針對宿舍逐年逐步翻修改善，應該增加 1 人房及 2 人房之房間數，減少 4 人房之房間數。若有 4 人房空房，但還有學生有 1 人房或 2 人房之住宿需求，則可以 4 人房空房來滿足目前學生需求，進而降低空床率，充份利用學校資產，讓學校經濟效益皆呈現出來。

三、總務處報告事項

(一) 工程事項：

1. 「J 棟無障礙電梯新建工程」：目前進行牆面粉刷，預計 8 月 1 日起進行電梯安裝，113 年 9 月 4 日前完工。
2. 「112 年度經濟部商業服務業系統節能專案補助」：中衛發展中心(經濟部委辦單位)已於 113 年 6 月 6 日到校完成數量清點，6 月

- 30 日完成設備節能驗證，預定 8 月 31 日前結案。
3. 「113 年獎補助款汰換冷氣機及建置機電監控設備案」：計汰換 L 棟 17 台、N 棟 5 台及 J 棟 41 台冷氣，目前已完成 N 棟冷氣機安裝，正進行 L、J 棟冷氣機安裝，預定 113 年 9 月 15 日前完工。
 4. 「圖書館 7F 搬遷及整建工程」：目前進行書架搬遷及組裝事宜，預定於 113 年 8 月 31 日前完工。
 5. 「113 年度全校消防設備修繕」：配合暑假廠商進行逐步查修，預定 113 年 7 月 31 日前完工。
 6. 「N305 電腦教室裝修」：目前進行電腦搬遷，接續辦理室內裝修拆除，預定 113 年 8 月 15 日前完工。
 7. 「智慧牛棚新建工程設計監造案」：圖面及預算修正已完成，目前公文送核中，奉核可後即可辦理建築執照申請。
 8. 「B 棟無障礙電梯設計監造委託案」：於 113 年 6 月 5 日決標，目前進行圖面繪製。
 9. 「113 年度廁所整修」：113 年度規劃整修 D 棟 1、2、3 樓男女廁所；R 棟 3 樓女廁所；E 棟 7 樓男、無障礙廁所；K 棟 2、4 樓男女廁所，已於 113 年 6 月 19 日決標，預定 7 月 1 日前開始進行 D、K 棟廁所敲除。
 10. 「室內停車場坡道改善及 S 棟西側入口拓寬工程」：E、H6、P、S 室內停車場鋸齒狀坡道面改鋪柏油及 S 棟西側側門拓寬工程，已於 113 年 6 月 19 日決標，預定 7 月 1 日開始施工，7 月 31 日完成坡道整修，8 月 31 日前完成 S 棟西側入口拓寬工程。配合工程管制 E、H6、P、S 停車場，管制地點、方式、時間及臨時通道如報告事項(三)。
 11. 「幼稚園空間整修工程」：因應新增幼幼二班，整修幼稚園部分空間，於 113 年 6 月 19 日決標，預計 7 月底前完成一樓工程，8 月中前完成全部工程。
 12. 「113 年度普通教室整修案」：113 年度高教深耕計畫補助整修 T 棟 17 間及 S 棟 12 間普通教室，預計 7 月 1 日木工進場，113 學年度開學前完工。
 13. 「J 棟內、外牆整修工程」：預定 113 年 7 月 3 日第二次開標。

(二) 停水公告：113 年 7 月 1 日(一)至 5 日(五)分批停水進行年度全校水塔清洗作業。

1.各棟建築物清洗水塔日期如下：

7/1(一)：H1、H3、H5、H6 棟。

7/2(二)：F、G、H2、E、O、U 棟。

7/3(三)：A、B、C、D、I、J、P、S、X、Z 棟。

7/4(四)：K、N、Q、R、V、Y 棟。

7/5(五)：M、L、T、W 棟。

2.各棟停水時間為清洗當日上午 8:00 至下午 18:00，清洗完畢即恢復供水。惟若有其它情況，實際執行停水時間，會依現場狀況調整，並事先通知相關單位。

3.注意事項：

(1)敬請避免於上述停水期間及區域辦理活動；如提早完工，將提早恢復供水。

(2)T 棟、E 棟、U 棟、W 棟 2-3 樓、S708、N 棟音樂廳、M 棟集賢廳及三連堂當日停水期間，中央空調冰水主機須配合停機，屆時將暫停供應冷氣。E 棟計網中心機房採氣冷式空調，不受停水影響。

(3)各單位如有用水需求，敬請事先貯水備用，感謝配合。

(三) 停車場封閉公告：配合停車場坡道整平工程及 S、P 棟西側側門拓寬工程，進行工程改善所影響出入之機車停車場於工程期間暫停開放，請機車改停 I、W 棟地下停車場，汽車改停校園平面車位，管制地點、方式、時間臨時通道如書面資料第 11 頁。

主席裁示：(一) 感謝總務處之彙整報告。

(二) 請體育與運動中心針對「牛棚」議題、以及教育部補助款，研議數個備案，8 月初學校將舉行校內空間規劃會議，屆時請體育與運動中心再將牛棚議題之相關備案提出報告。依照本次董事會決議，牛棚項目預計將於明年 2 月之後再執行推動，但仍請體育與運動中心先行研議。

四、招生與傳播處

(一) 招生組

- 1.112 學年第二學期校園攝影競賽於 5 月 30 日圓滿落幕。此活動共獲得 73 位參賽者報名(66 位教職員生/校友與 7 位高中職學生)，在所有參賽者中也有多位外籍學生參加。最終於 5/13-24 日進行網路票選統計中，此活動共獲得 2,258 人參加，3,885 張選票。南臺組作品共得 3,338 張選票，高中職組作品部分，共得 547 張選票。大多數得獎參賽學生已完成獎狀/獎品領取。另外所有得獎作品亦剪輯為得獎影片放置於 FB 與 Youtube 上提供觀賞，亦於畢業典禮當天於本校圖書館播放活動得獎作品影片。
- 2.六月份初招生組製作本校獎助學金與相關補助之海報，提供給各系使用。此海報也已放置學校網站輪播圖，學校 FB/IG，並全校發信給各系所師長，也建議於甄試第二階段放置於考生/家長教室內提供給考生與家長參考。
- 3.六月份於甄試入學第二階段考試前，招生組製作全校甄試考試地點指引海報，提供給各系使用。此海報亦全校大量發信給各系所師長，考試相關考場資料與全校指引地圖亦放置於學校 FB/IG，並張貼於學校三個進出門口(正門、後門與幼稚園出口)提供給考生/家長參考。
- 4.7 月份將持續進行高中職學校拜訪校長。目前預計安排高雄楠梓高中、高三民家商、台南後壁高中、雲林斗六家商、高雄岡山農工...等學校。

(二) 傳播與公關組

- 1.學校形象及招生的廣宣工作，自 112 學年起即開始著手推動，截至目前(6/21)露出新聞 2,294 件，已達本學年度 2,100 見露出件數。此外，並於遠見、cheers 等知名雜誌露出本校各項政策推行文章，二月至七月招生期間，更於台北、桃園、台中、台南及高雄等捷運站、高鐵站、及市區公車等公共運輸工具刊登燈箱及公車學校形象實體廣告，以提高學校形象，促進招生效果。
- 2.學校於屏東縣恆春鎮恆公路，往墾丁國家公園必經道路上設置學校形象廣告招牌，已於 6 月 7 日完工。
- 3.在網路廣告方面，除依招生時間推播招生廣告外，本處並配合招生期程（二月至七月），推播學生面試及書面資料製作技巧、注意事

項等影片，吸引高中職學生及家長關注以增加黏著度，進修與延伸教育處之招生廣告預計推播至 8 月上旬。

主席裁示：感謝招生與傳播處之彙整報告。

五、國際專修部

(一) 國際專修部招生現況 (2024/09 秋季班)

1.報名: 116 、完成報名: 68 、符合資格: **66**

2.越南: 56、印尼: 5、蒙古: 4、菲律賓: 1

3.實體面試: 7/15 及 7/20 日於越南河內及胡志明辦理面試，印尼學生擬委由本校商管學院石浩明老師協助於印尼辦理面試，其餘國家因成本考量擬透過視訊面試並於招生歷程敘明原因。系所分佈如下書面資料第 14 頁。

4.學生分佈: 67 人(112-1 & 112-2 & 113-1)，請各系協助學伴制度之建立 (書面資料第 14 頁)。

(二) 新型國際專班 (書面資料第 15 頁)

1.現況: 113 學年秋季申請 2 班，皆未成班。113 年 7 月中將拜訪順化大學附屬工程技術大學詳洽合作。

2.與創揚之【綠能新型國際專班】電子系預計於 114 學年秋季再申請。

3.與東風之【智慧移動載具操控與維修新型國際專班】機械系擬申請延後至 113 學年春季開班，並改學制為學士後。

(三) 墨西哥專班辦理現況

1.113/05/22: 墨西哥科技人才培訓計畫工作協調會確認，工研院及 Sonora 州政府共選派 21 位學生將於 113 年 9 月至本校就讀。

2.開班: 113/09/02

3.學生入許許可信: 已於 6/20 完成並寄出

4.新生訓練: 113/09/06 同本校境外生辦理境外生新生訓練以協助新生盡快認識校園等外在環境學習並提供學生在台生活的相關注意須知。

5.徵求各系學伴

(四) 波蘭 KOMAG 研究機構徵求國際合作 (書面資料第 16 頁)

王振乾副校長: 請各系所將現有之招生宣傳 DM 先翻譯為越南文，翻譯完再請國際事務處有越南語言專長之同仁來

修正，而各系所專業技術部份再請各系所主任予以協助。國際專修部對招生工作非常盡心，麻煩請各系所配合執行，也讓國際專修部有可以使用之招生資料及依據。

國際專修部唐經洲部主任：時常聽聞各系所反應，系所有保留招生宣傳 DM 之紙本，但沒有原始檔案。

王振乾副校長：有關各系所招生宣傳 DM，當時皆為各系所提供文字檔予綜合業務組編輯，故招生宣傳 DM 之原始檔保留於綜合業務組，請各系所可以多加利用。

王振乾副校長：(一) 針對國際處提及之新型國際專班之難處，化材系共有 11 位教師，其中 1 位教師退休，4 位教師兼任行政職，僅剩 6 位教師，而國際專班需要外語專長之教師，則相當具困難度，建議考量整個工學院教師之授課負擔，就學校成本來說，比如簽約公司「映興」(4 人)及「清豐」(14 人)則可結合在一起，只是針對不同公司需要一、兩門對接之專業課程，學校再另安排分開授課即可，人數不多要分別開設專班來授課，對系所教師授課而言亦是極大負擔。以工學院來說，「映興」及「清豐」皆為製造業，該公司需求為現場技術人員，只要是工程的機械、電機、化工人才皆可升任。而「清豐」本身處理的材料是高分子，故公司希望適合對接之科系就是化材系，但其實機械系也有做高分子加工、射出機、模流分析...等相關設備，當初工學院之所以提出機械、電子、電機領域，就是因為足以因應臺灣目前製造業市場之需求，就授課教師負擔程度及授課成本效益來看，建議合併授課，公司若有特殊需求再獨立開設一、兩門課程來對接，如此解決方式是比較適妥的。

(二) 針對本校與波蘭 KOMAG 研究機構國際合作

之事，是否會有學術倫理之問題發生，建議國際專修部先與對方交流對接，後續再提出論文，才不會有學術倫理之問題產生。

周德光代理校長：請國際專修部針對明新科大、崑山科大、及正修科大之新型態國際專班之開班情況做適度了解，包含其相關開班細節與動態。

國際專修部唐經洲部主任：據報紙資料顯示為 2 千多位學生。

周德光代理校長：報紙資料有待確認且不一定具正確性，請國際專修部釐清此 3 校之新型態國際專班之開班動態。

國際處王啟州處長：(一) 有關本校與波蘭 KOMAG 研究機構國際合作之事，請再留意學術倫理之考量。

(二) 有關國際大學排名，遠見雜誌有逐漸採行國際資料庫公司所提供之國際指標，新指標是在國際指標研究發展團隊，是以地理上的距離來做為指標之一，故其實本校若與地理位置越遠之機構或學校有進行合作，對本校之大學排名將會是有幫助的。

余兆棠教務長：教務處目前通過系、院、校之時序表應該是在 9 月份，而確認 2 月份要招生之系所，請務必將時序表處理好。因應教育部之規定，上週教務處針對國際生之華語課程不能作為通識學分之議題有召開會議，會後共識將再加開一次校級課程委員會來解決此議題，若班別要確認，請趁這次校級課程委員會，將需要之時序表補上，請記得依尋系、院、校之流程來進行，其他各系所若有發生時序表有重大瑕疵，亦可趁本次會議來進行資料修正工作。

主席裁示：(一) 無論如何，招生工作之切入點需克服的困難點是在學生，一定有廠商但不一定有學生，期望至少 2025 春季機械及化工可以成班，此班不會是非常常態的模式。國際專修部長期在學校推動，此期報名人數相較前期有大幅成長，學生進到本校後會停留 5 年，

皆中文授課，而且是需要繳費的，主要是工學院及商管學院會有較深之結合，這些學生來本校後學習動機較強，可以優化臺灣學生在學習動機上偏弱之現象，故建議可以適度安排學伴並輔導這些學生。

(二)有關聘用外籍人力事宜，請國際專修部可以了解別校是如何運作。本校上個學期實際操作後發現，學校無法為外籍學生申請到工作證，若法規上不允許，學校則無法執行之，但是我們可以聘用甲種工讀生來試執行之，請國際專修部再行研議。

(三)教務處將加開校級課程委員會，請機械系提出相關時序表之提案，另其他各院系如有需要修正，亦請把握機會提出提案來進行修正。

六、人事室報告事項

(一) 依 112 年 10 月 25 日學校教師評審委員會設置辦法第 3 條規定，當然委員由校長、副校長、教務長、各學院院長及通識教育中心中心主任擔任；遴選委員由各學院及通識教育中心自行公開選舉專任副教授職級以上且未兼行政職或董事之教師擔任，各學院(含通識教育中心)專任教師人數每超過 65 人時，得再增加 1 人。但具教授職級委員不得少於總人數的三分之二。各學院(含通識教育中心)並各推選候補委員二人。任一性別委員應佔總數三分之一。另依同法第 9 條規定略以「本會成員均為無給職，任期一學年，每年遴選委員改選一半為原則，連選得連任...」爰此，人事室依 112 學年度第 2 學期各院級單位專任教師人數計算扣除退休離職再加入新聘推估 113 學年度各院級單位專任教師人數，並列出各院級單位應選出遴選委員及候補名額如下表(書面資料第 17 頁)：

上表已於 113 年 6 月 27 日先行寄送予各學院院長及通識教育中心中心主任知悉並進行推選委員作業，惠請各學院及通識教育中心最晚於 113 年 7 月 22 日前將遴選委員名單及候補委員名單送至人事室，俾利彙整另行簽請校長核發聘書。

主席裁示：請各學院依照人事室之規劃時程提供教師評審委員會之委員名單。

七、秘書室報告事項

(一) 本校 113 學年度(113 年 8 月至 114 年 7 月)統計成果提報情形一覽表詳如附件一(書面資料第 19 至 22 頁):

1. 全年度(1 月至 12 月)全校提報件數:121 件。

教務處 14 件、學務處 6 件、總務處 19 件、研究發展暨產學合作處 15 件、國際暨兩岸事務處 6 件、進修與延伸教育處 2 件、招生推廣處 4 件、國際專修部 1 件、圖書館 1 件、人事室 2 件、會計室 2 件、稽核室 2 件、環安室 11 件、秘書室 4 件、計網中心 4 件、校務發展推動中心 2 件、社會責任暨環境永續中心 2 件、通識教育中心 3 件、雙語教學推動中心 5 件、體育與運動中心 2 件、工學院 3 件、商管學院 3 件、人文社會學院(含師培中心)2 件、數位設計學院 2 件、幼兒園 2 件、文創園區 2 件。

2. 秘書室追蹤管控流程如下:秘書室將於行政會議寄發開會通知時,敘明各單位該月之統計成果提報事項,請各單位依照表定時程於行政會議提出報告。

3. 113 年 8 月起各單位調整提報項目說明詳如附件二(書面資料第 23 頁)。

主席裁示:請各單位依照秘書室彙整後之時程提報各單位統計成果提報情形。

八、通識教育中心報告事項

(一) 112 學年度第二學期中文能力檢測分析

本中心針對 112 學年度入學之大一新生進行中文能力檢測,112 學年度第 2 學期之檢測結果分析資料摘要說明如下:

1. 112 學年度第 2 學期中文能力檢測合計 54 班共 2,005 人參與檢測,其中通過人數為 1,479 人(通過率 73.77%),待改善人數為 526 人(待改善率 26.23%)。112 學年度第 2 學期中文能力檢測情形如表 1(書面資料第 24 頁)所示。

2. 中文能力檢測分閱讀素養及寫作能力兩部分,對應指標分別為擷取訊息、統整解釋、省思評鑑及綜合表達。在閱讀素養之「擷取訊息」及「統整解釋」的答對率最高為 63%,而「省思評鑑」之答對率較差為 59%。另外,全校寫作能力之「綜合表達」的平均

為 73 分。112 學年度第 2 學期大一學生中文能力檢測對應指標答對率如表 2 (書面資料第 24 頁) 所示。

- 3.本學年度持續辦理中文能力檢測成績最高前三名分別給予 300 元、200 元及 100 元的南臺幣獎勵，並且針對檢測成績通過者於其南臺人學習檔案中註記「已通過中文能力檢測」。
- 4.本中心將藉助高教深耕計畫，持續強化能力本位教學方法，落實執行素養導向通識課程的實踐，強化學生養成閱讀習慣及陶養自我學習動能，提升學生中文能力。

主席裁示：感謝通識教育中心之彙整報告。

九、體育與運動中心報告事項

(一) 運動場地 112 學年度第二學期之收支情形：

- 1.優活館收費方式為愛金卡(i-cash)、一卡通、Line Pay 及南臺幣等支付方式，113 年 2 月 19 日至 4 月 30 日健身房單次收費 20 元(不限時間)，羽球場及桌球教室不收費。自 113 年 5 月 1 日起健身房調漲至單次收費 30 元(不限時間)，羽球場地 40 元/時(一面球場，一人至多借用 2 時)，桌球教室 30 元/時(一面球場)。112 學年度第二學期總收入為 167,165 元，收支情形如表 1(書面資料第 25 至 26 頁)。
- 2.依據「南臺科技大學運動場地與器材借用管理要點(1130306 運動委員會通過)」及「南臺科技大學運動場地收費標準表(1130311 行政會議通過)」，借用本校運動場地需依規定提出申請，並繳交場地維護費。表 2 為 112 學年度第二學期體育場地借用之場地維護費(統計至 113/6/26)，合計 109,200 元，收支情形如表 2 (書面資料第 26 頁)。
- 3.體育中心擬於 113 學年度第一學期，依據「南臺科技大學體育與運動中心場地收費收入使用要點(1130506 行政會議通過)」之第五條，向學校辦理前一學期運動場地收費總收入 80%之借支款。112 學年第 2 學期之場地總收入共計 276,365 元，擬辦理經費借支款 221,092 元，擬做為場地器材維護購置、運動績優學生招生活動辦理之經費。

(二) 112 學年度運動代表隊競賽成績如表 3 (書面資料第 26 至 27 頁)。

(三) 112 學年度第二學期教職員工生體育運動活動辦理，如表 4 (書面資料第 27 頁)。

周德光代理校長：針對校慶運動會，體育與運動中心是否有在進行相關規劃？是否有針對去年校慶運動會之待改善項目逐步進行改善，例如：得獎獎牌之製作、鼓勵學生參與各項賽事、賽事流程及時間規劃更為流暢完善...等，請體育與運動中心務必事先研議。

體育與運動中心方佩欣中心主任：有關今年校慶運動會之相關事宜，體育與運動中心皆積極規劃中。

主席裁示：本校連續兩任校長皆很重視學校之運動風氣養成，可見運動之重要性，期望本校繼續維持與重視。

十、商管學院報告事項

(一) 近期重要活動

1. 商管學院於 113 年 5 月 28 日辦理全院共同必修課程之基礎學科會考，本次會考共 41 班學生參與，考試成績將分析運用於 AACSB 認證的學習品質報告，透過學生學習成效，檢討課程與教學品質，並給予優秀同學拔尖獎勵。
2. 商管學院於 113 年 5 月至 9 月辦理一系列「深化校園跨文化交流」國際化活動，內容涵蓋飲食體驗、重要節慶與文化、多語交流及歷史古蹟踏查等，將邀請各學制本籍及外籍生共同參與，促進全院學生交流、加深彼此認識，進而培養良好的學習體驗氛圍。
3. 財經法律研究所 113 年 5 月 18 日與社團法人台南律師公會、財團法人法律扶助基金會台南分會共同舉辦「2024 南臺法學名家講座」。
4. 商管學院於 113 年 6 月 12 日舉辦空間落成感恩茶會，為感謝敏盛醫療體系、火金姑金融科技服務公司及上傑國際有限公司挹注資源、捐款支持商管學院改造學院格局、打造豪華且開放的師生空間，特別邀請敏盛醫療體系楊弘仁執行長與金姑金融科技服務公司徐美華董事長親自蒞校為空間落成剪綵，剪綵典禮於大家的感言影片中揭開序幕，為南臺科大商管學院共同見證這歡喜的時刻。
5. 各項重要活動說明如附件 (書面資料第 28 至 42 頁)。

(二) 商管學院爭取外部資源一覽表

本院自教育部、科技部、其他政府部門及產學合作等管道獲取各項重要資源合計 9 件，經費新臺幣 1,219,126 元，內容如書面資料第 42 頁。

(三) 競賽獲獎一覽表

1. 資訊管理系王智昊助理教授指導學生參加國立雲林科技大學所舉辦「**2024 年全國技專校院學生實務專題製作競賽**」，榮獲商管群 第一名殊榮。
2. 休閒事業管理系潘盈仁助理教授指導學生參加宏國德霖科技大學所舉辦「**2024 全國樂齡旅遊創新遊程設計競賽**」，獲得金牌獎殊榮。
3. 會計資訊系魏慧珊教授與薛健宏副教授指導學生參加朝陽科技大學所舉辦「**2024 全國會計實務專題競賽**」，分別榮獲優勝及佳作。
4. 餐旅管理系林政陞專技助理教授指導學生參加亞太 APHCA 奧林匹克-台灣總會所舉辦「**2024 中華奧林匹克盃美饌藝術美學競賽**」，共獲得 6 面金牌、2 面銀牌。
5. 餐旅管理系林政陞專技助理教授指導學生參加社團法人台灣蛋糕協會所舉辦「**2024 第 23 屆 GÂTEAUX 盃蛋糕技藝競賽**」，共獲得 1 面冠軍、1 面亞軍、1 面季軍及 2 面佳作。
6. 餐旅管理系林政陞專技助理教授指導學生參加新北市政府勞工局所舉辦「**2024 新北市技能競賽**」，榮獲銅牌。
7. 餐旅管理系鄭淑勻副教授指導學生參加世界頂尖廚師組織所舉辦「**2024 韓國世界美食奧林匹克大賽**」，共獲得 3 面金牌、3 面銀牌及 2 面銅牌。
8. 餐旅管理系施慧雯助理教授指導學生參加中華國際美饌交流協會所舉辦「**第八屆國際廚藝美食藝術大獎**」，共獲得 2 面銅牌、1 面佳作。
9. 各項競賽得獎情形如下書面資料第 43 至 44 頁。

主席裁示：感謝商管學院之彙整報告。

十一、數位設計學院報告事項

(一) 2024 畢業展覽執行成果報告

1.五系(資傳/視傳/多樂/產設/流音系)競賽獲獎狀況：

本院資傳系、視傳系、多樂系及產設系今年畢業生以創意思維、專業技能和創新設計作品贏得了眾人的讚賞，在眾多比賽中取得了令人矚目的成果。在國內外眾多比賽中獲得了許多大大小小的亮眼得獎紀錄與殊榮，其中包括國法國坎城「獨立短片影展」最佳動畫獎、巴西「巴伊亞獨立電影節」最佳動畫短片獎、韓國「釜山新浪潮短片電影節」最佳紀錄片、美國「WRPN 女性國際影展」、美國「LGBTQ 無邊際國際影展」卓越獎.....等，以及國內設計學生畢業展獎項中最具有指標的新一代金點設計獎、青春設計節、A+文資創意季與放視大賞等，本院各系總計獲得 17 金(含第一名)、14 銀(含第二名)、6 銅(含第三名)、15 特別獎、19 優等(選)獎、31 佳作、48 其他等，總計 150 獎項(如表 1，書面資料第 45 頁所示)，表現亮眼，成果豐碩。

(1)高雄市政府文化局舉辦「2024 青春設計節」是台灣具有指標性的青年創意聯展，亦是南部首屈一指的設計展演活動，每年都在高雄駁二藝術特區展出，在經過激烈評選，本校展現最佳實力，一舉囊括 3 評審團獎與 8 優選獎等總計 11 項獎項，在各大專校院參賽者中獲獎最多學校，表現最為亮眼。

(2)由經濟部及台灣設計研究院主辦「2024 新一代設計展-金點新秀設計獎競賽」為台灣新銳設計盛事，也是本校年度重要校外設計競賽之一，藉由邀請各領域優質企業及單位為設計相關科系學生專題製作出題，提供設計人才進入職場前相關產業知識，今(113)年度吸引國內 55 校、116 系、1 萬餘名設計相關科系學生參展，共 4,974 件作品報名參賽，本院各系不負眾望總計獲得 6 件獎項，其中數位互動設計組多樂系共獲的三項大獎，並且多樂系吳思璿講師及謝承勳講師共同指導團隊作品「真相編織」一舉拿下最受矚目大獎【金點新秀年度最佳設計獎】、視傳系賴孟玲助理教授指導團隊作品「蜜餞岩究室-臺灣十大地質公園伴手禮設計」獲得【金點新秀包裝設計特別獎】、視傳系陳一夫助理教授指導團隊作品「Crayon」獲得【金點新秀循環設計特別獎】，同時本

校在這次金點新秀最佳設計獎中為單校榮獲三項最多殊榮學校。

- (3)視傳系劉千凡助理教授、流音系黃昭智助理教授共同指導學生作品【卡托斯之眾】以日式平面手繪動畫，呈現人權自由對於大眾的重要，近年國際情勢緊張，包含烏俄戰爭的發生、兩岸關係的不穩定，都深刻影響青年人的心情，該影片獲得巴西「巴伊亞獨立電影節」最佳動畫短片獎。
- (4)視傳系劉千凡老師、陳鴻源老師共同指導學生作品【囍事】以停格的偶動畫手法，透過傳統婚喪文化的探討，以擬人化手法表現河川內生物的生存困境，藉此呼喚觀者對於環境保護的重視。該影片獲得法國坎城「獨立短片影展」最佳動畫獎。
- (5)視傳系劉千凡老師及陳鴻源老師共同指導學生作品【Addict】以 2D 電腦動畫手法，透過以罐裝咖啡與手沖咖啡的對比，探討現代人偏向情慾的速食愛情，最終依然不敵內心真正需要的那份溫暖。以快速剪輯及形變的視覺刺激吸引觀影者，但影片最終希望大家放下現在的習慣，可以慢慢地體會生活中的五感，回歸到那緩慢且樸實的節奏，正視自己內心的真實感受與聲音，不僅只是需要會愛人，更要懂得愛自己。該影片獲得美國 LGBTQ 無邊際國際影展卓越獎及美國「首都影展」、西班牙「愛情影展」國際影展入圍。
- (6)視傳系李雅雪老師指導學生創作之 2D 動畫作品【納米】，故事以香港納米樓為背景，講述城市居住空間漸趨狹窄，帶出現實生活的種種困境，盼以主角故事中性格特質所造成的衝突，卻得到大眾諒解，詮釋大家互相包容理解並合力從困境中尋找方法達致共存。該影片榮獲義大利「十分鐘電影節」、俄羅斯「索契影展」國際影展入圍。
- (7)資傳系梁丹青助理教授指導 4 個影視創意團隊參加「第 21 屆育秀盃創意獎競賽」，榮獲動態影像類企業創意行銷銀獎、優選獎與二佳作獎；產設系陳亞麟講師指導團隊學生作品獲得金獎及佳作等總計 6 件，本校為該競賽中最大贏家，表現優異，為校爭光。

(8)資傳系梁丹青助理教授帶領學生作品參加「第十四屆國際華文暨教育盃電子書創作大賽」，在「大專組」競賽中，榮獲特優三以及優等二的佳績，並與資傳系鄭靜怡老師指導隊伍，獲得「佳作」，數量共達 14 組、2 組得到專題組永續城鄉-念念臺灣，成果豐碩。

(9)流音系黃昭智助理教授指導學生參加 2024 ITEDA 國際歌唱比賽，榮獲金獎(甲等)佳績。

(10)流音系莊承翊老師指導學生參加 2024 第二十五屆北韻獎，榮獲說唱組-亞軍、最佳詞曲創作獎佳績。

2.流行音樂產業系第六屆畢業班學生畢業成果巡迴展演：

本院流行音樂產業系今年 113 級畢業生在 3 月至 5 月期間分別於臺南、臺北、高雄辦理巡迴演唱會，並於高雄青春設計節參展(各場次資訊如表 2，書面資料第 48 頁)。本次演唱會主題為『YOUr,TH』，以故事女主角在職場挫折中重拾音樂夢想為發想主軸，結合音樂劇，總共創作出 42 首自創歌曲，其中包含 2 支原創 MV；另外平面及視訊多媒體部分也由同學自行設計，此次全台畢業作品巡迴演出從主題發想、歌曲創作、活動企劃與宣傳、燈光硬體與舞台搭建均由 113 級畢業班學生一手包辦，總計九十位學生參與規劃與執行，展現四年在校所累積的厚實能量。

3.經費支出說明：

今年本院五系共計有 503 位大四學生參與畢業作品展，展覽包括校內五系畢業作品聯展、新一代設計展(台北南港展覽館)、青春設計節/青春影展(高雄駁二)、放視大賞(高雄展覽館)、A+文資創意季(台中文化創意園區)以及流行音樂產業系北南巡迴展展演等，今年所有參展相關支出金額總計為 574 萬多元，其中包含本校高教深耕計畫經費及校經費補助 258.6 萬，支出項目主要為場地布置費、形象週邊、展品運輸費、交通費及流音系巡迴展音響場地租借等費用，扣除校方補助，平均學生一人約分擔 6,288 元，各系支出總額如表 3 (書面資料第 48 頁)。

(二) 近期重要活動：(區間 113/02/01-113/06/30)

1.本院四系 114 級畢業生作品聯展以「YOU ARE HERE」為主題，

象徵你不管選擇的方向在何處，都沒有對錯，因為你一直在你所選擇的路上前進，且一直有你的位置。今年共計有 94 件作品，展出主題多元，呈現學生在大學四年中學習數位傳播、文化美學、娛樂產業、藝術設計之整合應用，運用創新視野放眼國際；同時依照往例參加年度校外重點競賽展覽包括 2024 新一代設計展、青春設計節、A+文資創意季及放視大賞，目前已公告競賽獎項共計獲得 1 金、1 年度最佳設計獎、5 銀、2 銅、5 金點新秀設計獎、4 特別獎、15 優選、11 其他獎項等總計 44 獎項，其中年度設計盛事新一代設計展，金點新秀最佳設計本校為同時榮獲三項最多殊榮學校，表現亮眼，成果豐碩。

2. 流音系第六屆學生畢業巡迴演唱會演唱會主題為『YOUr,TH』，以故事女主角在職場挫折中重拾音樂夢想為發想主軸，結合音樂劇，總共創作出 42 首自創歌曲，並於 113 年 3 月 17 日、21 日及 4 月 20 日共三日，假南臺科大、高雄駁二藝術特區、台北 Zuzone 展演空間等場地盛大舉辦，演唱會所有活動，幕前幕後皆由畢業班學生一手策劃，包含表演曲目皆為學生自創曲、MV 拍攝、舞台架設、舞台設計、燈光控制、音響操控、行銷宣傳、場地接洽等，活動熱烈精采萬分，順利圓滿落幕。
3. 本院 113 年 5 月 17 日辦理「2024 創新數位設計國際學術研討會」，此次大會邀請紐約大學的 Ramiro Corbetta 教授，以及日本 Skeleton Crew Studio 的 Masahiko Murakami CEO 等專家學者進行專題演講，講題包含遊戲設計與獨立遊戲歷史之研究和實務，探討 AI 科技與數位設計之研究與應用是促進經濟發展和國家進步的重要工作。本年度總共有 85 篇投稿，經審查後共收錄 68 篇全文，活動當天約逾有 250 人次參與。
4. 配合本校於 113 年 3 月 9 日舉辦四院聯合 Openday 開箱日活動，歡迎全國各地的國高中同學、家長及教職員踴躍參與，該活動由本校四院聯合舉辦，本院共開設五門豐富多彩的體驗課程，包括資訊傳播系的「虛擬製作體驗」、視覺傳達設計系的「Just Do It」、多媒體與電腦娛樂科學系的「次世代美術的魔力」、流行音樂產業系的「音樂之星-魅力聲光」以及創新產品設計系的「立體產品製

作體驗」等五門課程，讓來賓實際體驗南臺科大數位設計學院五系專業新穎的設備、師資與課程，共計逾 45 人學生家長教師蒞臨參與，活動圓滿，為本院招生奠定良好的基礎與宣傳。

5. 視傳系於 113 年 4 月 23 日至 4 月 25 日舉辦第 20 屆系展「漫遊宇宙」，作品主要劃分「平面設計類、數位媒體類、立體與包裝展示設計類、專題企劃類、繪畫圖像類和 AI 生成概念創意類」等六大類，共 71 件作品參展。系展的主題「漫遊宇宙」的理念源自於學生的發想「未來有無限發展的可能，如同浩瀚宇宙一般，等待著每個人去探索、設計，漫遊宇宙就彷彿人們能慢慢摸索未來的世界」為主軸，打造出能讓同學自由發揮、揮灑自己才能技術與內在表達最好的舞台。勉勵學生展示自己傲人的成果與才華，發展設計專業創意的無限可能，而今年的類別更增加了近期蓬勃發展的「AI 生成概念創意」獎項，鼓勵大家以更多元的概念模式，讓 AI 成為工具展現更多元的創意，了解靈活運用新科技人工智慧技術所帶來的創新思維和技術，衍生出更多設計相關之創意概念作品。設計因人而存在，藝術因人而活躍，透過此次南臺科大數位設計學院視傳系「漫遊宇宙」系展，希望能帶給觀者無限的想像共鳴與啟發，不被規矩框架束縛，更能發現生活中更多的璀璨與美。
6. 流行音樂產業系舉辦於 113 年 6 月 2 日下午 4 時舉辦「南臺音浪嗨：奔放青春音樂祭」演出活動，此次音樂祭將在台南文化中心假日廣場舉行，表演團隊皆為流音系大三、大四學生展現過去這些年辛勤努力成果。
7. 資傳系協辦「虛擬製作及前端影像技術成長社群」技術講座，專題演講主題「AI 文字機器人運用於教育場域的實務探討」，邀請神奕科技公司蔡銘展經理說明，並請本院各系開設虛擬網紅相關課程教師參與。
8. 產設系於 113 年 5 月 6 日至 9 日舉辦產設週活動，本次活動於本校天圓地方旁空地舉行，透過擺設攤位販售同學製作之創意產品，宣傳產設系特色。

(三) 爭取外部重要資源：(區間 113/02/01-113/06/30)

本院從教育部、科技部、其他政府部門爭取到之各項資源以及產學合作計畫等共計 9 件，經費共新臺幣 5,700,400 元，內容詳如書面資料第 51 頁。

王振乾副校長：數位設計學院每年獲獎無數，每個展場之畢業展皆舉辦 3 日左右，裝潢費都不低，是否有可能於明年的畢業展將作品模組化。上週至嘉義縣太空中心參加活動，獲嘉義縣教育局長官力邀本校至該縣參與展覽，該展期長達 10 個月，嘉義縣亦是重要招生地區，若有提供不錯的空間且展期長，將有助於本校之招生工作，屆時國中、國小皆有可能會由各校帶領參觀相關展覽。建議可以結合數位設計學院及工學院之量能來參展，近期 AI 議題活絡，亦感謝數位設計學院邱老師展出太空戰機之 VR，與邱老師共同評估過場地後發現展場環境不錯，空間適妥且高度夠高。相關展品需再經過設計，且需適合適齡學生可以體驗之展品，以及未來展品需配合可以模組化，以利可移動至嘉義參展較為適妥，本校還有一年的準備時間，再請數位設計學院研議。

數位設計學院陳炳彰院長：皆需事先規劃，難處是學生在參加各項展覽後就畢業離校了，因此難以安排學生再留下參展，故會需要事先安排組別再進行細部討論及規劃，而每個展區建議亦依照該方式來展出，因此學生就不用刻意為了該展區再特別另外設計製作出一套成品。

王振乾副校長：建議提供一部份展品去展出即可，因為還有長達一年之準備期，或許數位設計學院可以再準備，並朝適合國中、國小之體驗。

數位設計學院陳炳彰院長：若還有一年之準備期，則可由這一年之應屆畢業生之現有畢業作品去規劃。

主席裁示：(一) 感謝數位設計學院之彙整報告。

(二)有關王副校長報告之邀請本校至嘉義縣參展之事，
麻煩數位設計學院配合執行。

參、補充報告：無。

肆、臨時動議：

一、附設幼兒園高碧君園長：

感謝當天有來參與南臺幼兒園第 21 屆畢業典禮之師長，今年畢業生僅 16 人，但 N 棟音樂廳幾乎坐滿，許多畢業生的家長及親戚一大早就從外縣市趕來本校參加典禮，少子女化之議題下，我們應該思考提供更優質的服務，讓家長更認同我們幼兒園，相對的亦是對學校很好之宣傳活動。

周德光代理校長：(一) 今年畢業生僅 16 人，但畢業生的家長們來了將近 300 多人，顯見大家對典禮之重視，是社會的縮影。我們是教育機構，在此趨勢下，許多關於品質議題應多留意。少子女化之情況下，家庭資源是完全集注於孩子身上，寧願追求更好的品質，在生活及教育上會有更好之感受，故教育機構應該朝向此趨勢，諸如：宿舍、校園環境、教室規劃、學生上課之課桌椅...等，皆需要不斷的做品質優化及提升。本校在資源的投入並沒有少，但在教育規劃上卻是不夠到位，有機會我們可以參觀別的學校，例如：逢甲大學、輔仁大學...等，針對校園環境，特別是教室有做許多改善，既然本校是私立學校，許多事情應該可以做得比其他學校更好，也了解經費是一大主因，校長也會努力在學校經費統籌配置，能夠讓建置校園環境過程、品質與配置上做更好之設計。

(二) 幼兒園之畢業典禮圓滿順利，人文社會學院及數位設計學院亦協助典禮製作許多細節，當天典禮效果非常很好，算是學校非常好的宣傳，不僅照顧好畢業生、也招到未來的學生，特別

感謝園長的努力。

伍、散會：15 時 28 分。

敬陳

校長