

# 南臺科技大學第 113-11 次行政會議

- 一、時間：民國 114 年 1 月 6 日（星期一）下午 2 時  
 二、地點：L007 會議室  
 三、主席：王振乾副校長  
 四、出席：

紀錄：蔡佳汝

項次	出席單位/職稱	出席者姓名
1.	校長	黃能富(請假)
2.	副校長	周德光(請假)
3.	副校長	王振乾
4.	董事會辦公室秘書	毛慶豐
5.	秘書室主任秘書	汪輝明
6.	教務處教務長	余兆棠
7.	教務處副教務長	林美蘭
8.	學務處學務長	鄭淑真
9.	學務處副學務長	呂昭顯
10.	軍訓室代理主任	陳朝政
11.	總務處總務長（兼附設台南文化創意產業園區總經理、智慧電動載具科技中心中心主任）	張歲縉
12.	研究發展暨產學合作處研發長	郭聰源
13.	研究發展暨產學合作處副研發長	關旭強
14.	國際暨兩岸事務處國際事務長	王啟州
15.	國際專修部部主任	唐經洲
16.	進修與延伸教育處處長	張勝雄
17.	招生與傳播處處長	楊維珍
18.	圖書館館長（兼財經法律研究所所長）	羅承宗
19.	人事室主任	康智傑
20.	會計室主任	蔡惠丞
21.	稽核室主任	郭俊麟
22.	環境安全衛生室主任（兼總務處副總務長）	蘇嘉祥
23.	計算機與資訊網路中心中心主任	鄭鈺霖
24.	校務發展推動中心中心主任	陳曉蓉(請假) 顏慧(代理)
25.	社會責任暨環境永續中心中心主任	陳美珠
26.	附設幼兒園園長	高碧君
27.	工學院院長（兼智慧綠能科技中心中心主任）	蔡明村
28.	工學院副院長	王聖璋
29.	電子工程系主任	王立洋
30.	電機工程系主任	陳有圳
31.	機械工程系主任	林儒禮
32.	化學工程與材料工程系主任	黃常寧
33.	資訊工程系主任	洪國鈞
34.	半導體與光電工程系主任	涂瑞清

# 南臺科技大學第 113-11 次行政會議

- 一、時間：民國 114 年 1 月 6 日（星期一）下午 2 時  
 二、地點：L007 會議室  
 三、主席：王振乾副校長  
 四、出席：

紀錄：蔡佳汝

項次	出席單位/職稱	出席者姓名
35.	商管學院院長（兼經營管理博士學位學程主任）	黃仁鵬
36.	商管學院副院長（兼 GMBA 所長）	柯伶玫(請假)
37.	工業管理與資訊系主任	張嘉華
38.	企業管理系主任	林義旭
39.	資訊管理系主任	王鼎超
40.	財務金融系主任（兼國際金融學程主任）	張永佶
41.	國際企業系主任（兼國際商務學程主任）	林靖中
42.	會計資訊系主任	魏慧珊
43.	休閒事業管理系主任	楊蓓涵
44.	行銷與流通管理系主任	蔡雅玲
45.	餐旅管理系主任	葉佳聖
46.	EMBA 執行長	鄭滄祥(請假)
47.	人文社會學院院長（兼人文社會學院教育經營碩士班主任）	李金泉
48.	應用英語系主任	陳怡真
49.	應用日語系主任	陳連浚
50.	幼兒保育系主任（兼師資培育中心中心主任）	陳志盛
51.	數位設計學院院長	陳炳彰
52.	數位設計學院副院長（兼附設台南文化創意產業園區副總經理）	孫志誠
53.	資訊傳播系主任	盧祐德
54.	視覺傳達設計系主任	黃緝怡
55.	多媒體與電腦娛樂科學系主任	黃永銘
56.	創新產品設計系主任	程筑鈺
57.	流行音樂產業系主任	陳慧如
58.	智慧健康學院院長	張春生
59.	生物與食品科技系主任	黃大維
60.	高齡福祉服務系主任（兼高齡服務學士學位學程主任）	彭巧珍(請假) 趙品淳(代理)
61.	通識教育中心中心主任	蔡蕙如
62.	雙語教學推動中心中心主任	曾瓊瑤
63.	體育與運動中心中心主任	方佩欣
64.	智慧健康醫療科技中心中心主任	王明賢
65.	運動科技中心中心主任	鄞宗賢
66.	智慧製造科技中心中心主任	王聖禾(請假)
67.	秘書室行政組組長	許雅璇
68.	秘書室行政組辦事員	蔡佳汝

## 壹、主席報告：

一、今日黃校長公差，周副校長至教育部參加第三人生大學試辦計畫記者會，故今日行政會議由本人（王振乾副校長）代理主持。

二、新的一年，祝福各位主管新年快樂。

## 貳、報告事項：

### 一、教務處報告事項

(一) 114 學年度教學實踐研究計畫申請件數共計 57 件(比 113 學年度多 1 件)，已於 12 月 20 日(五)將計畫相關紙本函送教育部，申請系所及件數統計如表 1（書面資料第 3 頁）所示。

(二) 114 學年度碩、博士班及 EMBA 甄試入學錄取人數與報到狀況

1.114 學年度碩、博士班甄試入學已於 113 年 12 月 25 日(三)放榜，共錄取 249 位(正取 176 位，備取 73 位)，缺額 25 位，缺額將回流至考試入學管道，各系錄取人數統計如表 2（書面資料第 4 頁）所示。請各教學單位鼓勵未錄取者參加 114 年 3 月份的研究所考試入學，可免報名費。

2.碩、博士班甄試入學正取生自 113 年 12 月 25 日(三)下午 14:00 至 113 年 12 月 31 日(二)下午 17:00 進行第一階段網路報到，正取生報到率如表 3（書面資料第 4 頁）所示。備取生第一階段網路報到自 114 年 1 月 3 日(五)上午 10:00 至 114 年 1 月 23 日(四)上午 11:00 止，請各教學單位主管關懷備取生報到情形。

3.高階主管企管碩士在職專班(EMBA)正取生已於 113 年 12 月 28 日(六)上午 08:30~17:00 進行現場報到，正取生報到率如表 4（書面資料第 5 頁）所示。

(三) 113 學年度日間部註冊人數分析

#### 1.本校 113 學年度新生註冊人數

本校 113 學年度日間部及進修部新生核定註冊人數計 3,354 人(參考表 5，書面資料第 5 頁)，較 112 學年度(3,212 人) 增加 141 人。其中日間部 2,709 人，較 112 學年度(2,578 人) 增加 131 人；進修部 645 人，較 112 學年度(635 人) 增加 10 人。

#### 2.本校日間學士班新生近年註冊人數及註冊率之比較

表 6 (書面資料第 6 頁) 及圖 1 (書面資料第 6 頁) 為本校與全國公私立技專校院近 6 年(108-113 學年度)日間學士班新生平均註冊率之比較，其中本校 113 學年度日間學士班新生註冊率為 89.15%，高於「私立技專校院平均(78.52%)」及「技專校院平均(82.96%)」。表 7 (書面資料第 7 至 8 頁) 為本校與鄰近大學、中北部部分大學近 5 年(109-113 學年度)日四技招生核定名額、核定註冊人數及註冊率之比較。重點摘述如下：

- (1)本校今年日間學士班核定註冊人數為 2,292 人，僅次於高科大(3,504 人)，為全國技專校院日間學士班新生人數第 2 多之學校，且為私立科大第 1。其他學校僅南應大、朝陽科大及正修科大註冊人數高於 1,300 人，其他皆低於 1,000 人。
- (2)與去年情況比較，私立技專校院除本校與朝陽科大外，其餘各校招生核定名額均減招以期拉高註冊率，核定註冊人數增加前 2 大為本校與正修科大，分別增加 117 人與 98 人，龍華科大與中華醫事人數驟減最多(約 100 人)，朝陽科大與去年差異不大(註冊率+1.79%)。

### 3.本校與他校 110-113 學年度日間學士班就學穩定度之比較

依大專校院校務資訊公開平臺資料，鄰近學校與中北部部分學校 110-113 學年度日間學士班就學穩定度統計資料如表 8(書面資料第 8 頁)所示，今年本校日間學士班就學穩定度微降至 88.29%，應持續努力續留學生就讀。另外，本校日間學士班就學穩定度與「公立技專校院平均」、「私立技專校院平均」、「技專校院平均」之比較如表 9(書面資料第 8 頁)及圖 2(書面資料第 9 頁)所示，113 學年度「私立技專校院平均」及「技專校院平均」就學穩定度呈現反彈微升。惟本校日間學士班就學穩定率折線趨勢較貼近「公立技專校院平均」，遠高於「技專校院平均」與「私立技專校院平均」，足見本校學生對學校的向心力仍較其他私立學校狀況佳。

表 10 (書面資料第 10 頁) 為本校 113 學年度各系 112 學年度入學日間學士班學生變動情況，各科系學生增減人數已計算休退學、復學、降轉及轉系組人數，提供各系參考。因就學穩定度是評估一年

級升二年級之學生仍在學情況，其與一年級學生休退學息息相關，如能降低一年級學生之休退學人數，將能提升該年度之就學穩定度。

#### 4.日四技各入學管道流失率

本校核定名額招生依放榜時間梯次共分：1.特殊選才 2.科技繁星 3.運動績優 4.高中生申請入學 5.甄選入學，這些入學管道之缺額均會回流至聯合登記分發管道。從表 11（書面資料第 11 頁）日四技各入學管道新生已報到未註冊之流失人數來看，核定名額中以聯合登記分發管道流失 50 人為最多。各系除了在聯合登記分發前減少回流人數外，也須在最後入學管道-聯合登記分發努力鼓勵錄取生前來就讀，以減少流失人數，俾利整體註冊人數提升。故具體解決方法是盡量減少甄選入學、高中生申請入學及科技繁星等管道的流失人數，各系應掌握正備取報到學生資料，於暑期註冊入學期間，可由班級導師建立 Line 群組，主動聯絡關懷新生，協助解決新生相關註冊、住宿、選課規劃等問題，並闡述本校相較於他校的優勢，吸引學生前來註冊就讀。

#### 5.本校日四技各系核定名額及註冊人數

表 12（書面資料第 12 頁）為 111-113 學年度日四技各系核定名額及註冊人數，連續三年註冊人數逐年成長之系所為機械系、食品系與多樂系。連續三年註冊人數遞減之系所為企管系、工管系、資傳系與應英系。

#### 6.本校日間部碩士班近年註冊人數、註冊率

表 13（書面資料第 13 頁）為本校日碩士班近 10 年(104-113 學年度)註冊人數及註冊率變化，其中，113 學年度註冊人數(208 人)較 112 學年度(262 人)減少 54 人，因目前錄取國立大學碩士班相對容易，故如何留住大學部畢業生繼續就讀本校碩士班是各招生系所重要招生任務。為吸引本校大學部學業優秀畢業生續留就讀碩士班，114 學年度凡本校大學部畢業成績為該班第 1~5 名者得申請獎助學金 25 萬元(優於學雜費全免)，第 6~20 名者獎助學金 20 萬(相當於學雜費全免)，請各系鼓勵學生續留本校就讀碩士班。

## 7.本校日間部各碩士班核定名額及註冊人數

表14(書面資料第13頁)為111-113學年度日間部各碩士班核定名額及註冊人數，其中，連續三年註冊人數逐年成長之系所為資工系與資傳系。連續三年註冊人數遞減之系所為電機系與資管系。

## 8.總結

(1)114 學年度四技二專統一入學測驗報考人數為 66,314 人，較去年(69,361)減少 3,047 人，是歷年最低。114 學年度招生即將展開，請各系舉辦各項招生宣傳活動時可加強宣導教育部推動「拉近公私立學校學雜費差距」政策(日間學士班本籍生修業年限內每學期可扣減學費 1.75 萬元)與本校「完善就學-以學習代替打工」措施，鼓勵新生不用擔憂經濟負擔前來本校就讀，期待新生人數能穩定成長。

(2)因少子化及國立大學半導體、AI、機械及資安領域 3%擴充名額等衝擊下，招生挑戰更趨嚴峻。善用學校 YouTube、臉書、IG 等社群媒體廣宣本校各項活動以提升學校形象與曝光度，再輔以各系 Line 群組維繫考生各項諮詢，吸引更多新生前來本校就讀。

王啟州國際事務長：(一)外國學生入學是唯一未經教育部管控之管道，國際專修部須依照教育部招生議程，且入學要團簽，基本上國際專修部與專修生之聯繫非常密切，而從書面資料第 11 頁「表 11：113 學年度日四技新生已報到未註冊入學流失分析」中反應外籍生報到率低，代表國際處及各系所皆要加油。今日(1月6日)早上有發信給各系所，當中提及第二學期春季班承諾會來本校就讀的同學共計 91 位，人數有增加許多，也請各位主任主動與同學聯繫，分別用中文及英文問候學生，有些系所申請

華語授課之學生還不少，例如：企管系、國企系...等，拜託各位主任至少寄發電子郵件向學生賀年，並傳送系上正面資訊給學生，才能加強最終註冊率。

(二) 國際專修部學生連護照都提供予專修部，並會協助辦理團簽，向心力無庸置疑，報到率也反應在 113 學年度第 1 學期，故這些學生皆會報到；而外籍學生部份，本校一向只提供一封錄取信件，相關系所就是等待對方前來報到，系所沒有進一步的聯繫學生，麻煩相關系所主任主動寄發問候信件，並分享系所正面資訊。

鄭淑真學務長：助學資源不只亞德客獎助金；再精算後，經濟不利學生，除了亞德客一學期 5 萬元獎助金；若參加完善就學一學期可領 3 萬元；也可以申請經濟不利獎學金 1 至 2 萬，如符合經濟不利條件又可以參加學習計畫，總計可以領 9 至 10 萬元，此為很實際的吸引條件，有機會讓符合經濟不利條件之學生前來本校就讀。

主席(王副校長)裁示：(一) 如同國際事務長所言，事先主動向已錄取的學生聯繫是促成就學的好做法，也會讓學生備感親切，國際生會來本校就讀，基本上都有一定程度，對求學的態度會更好，希望有專修部的系所主任可以主動跟這些外籍學生聯繫。請國際專修部規劃簡單公版說帖信件，提供予各系

所主任寄發電子郵件給相關外籍生。

(二) 有關日間學士班就學穩定度情況，通常針對變動最大的一年級學生，過往學校有執行許多工作（例如過往的大學定錨課程）努力將學生留在一年級就讀。請各位系主任利用導師時間進一步向大一學生溝通交流，也將未來前景詳加描敘，讓一年級學生在就讀南臺可以更有信心。

(三) 請招生處在製作本校網路宣傳影片、廣告或文案時可以使用聳動且令學生及外界留意之標題，例如：有關亞德客捐助本校之助學金，標題可寫成『學生來就讀南臺還可以賺錢...』等文案，吸引外界瀏覽文案內容。另亦加強宣導教育部推動的「拉近公私立學校學雜費差距」政策，讓本校在執行鷹揚計畫或入班宣導等招生工作時，文案可以達到宣傳之效果。

(四) 教務處彙整之資料結果顯示本校今年碩士班招生狀況不甚理想，113學年度本校日間部碩士班註冊率為64.2%，明年若低於70%將扣減招生名額，碩士班皆在各系所中，故請各系所主任及教師多努力。有關碩士班學生過少而影響開課、少子化、教職員加薪...等，後續學校需再仔細研議相關的因應做法。

## 二、學務處報告事項

(一) 學生缺課情況：全校缺課時數超過 25 節以上學生人數統計如下表 1

(書面資料第 15 頁)，總計 1974 人(日 1610 人、夜 364 人)，請各系所提醒學生按規定程序上網完成請假。

(二) 學生輔導(危重)狀況處理統計(計至 113.12.31)

經彙整 113 學年度 10 月迄 12 月，全校發生學生輔導(危重)狀況共計 105 件/人(如下表):其中意外(車禍)事件 22 件/人、自傷事件 4 件/人、安全維護事件 25 件/人、暴力及偏差行為 7 件/人、兒少保護事件\*4 件/人、管教衝突\*1 件/人、詐騙\*6 件/人、疾病送醫\*5 件/人、天然災害\*1 件/人、其他 30 件，請各學院、系所提醒學生確實注意人身安全被害預防、安全駕駛等觀念及關懷照料痼疾情感脆弱同學(書面資料第 15 至 16 頁)。

(三) 學生接受諮商輔導情形說明:

諮輔組介入性輔導依學生個別化需求提供個別諮商、心理測驗、心理諮詢與團體諮商等措施，並評估轉介機制，進行個案管理及輔導。另評估受輔學生之需求，必要時得召集個案會議。113 學年度第一學期個別諮商及危機個案統計 113 年 8 月 1 日至 113 年 12 月 31 日止，每月份統計個別諮商學生人數，包含新增個案與持續來談個案總共提供 463 人(1284 人次)服務，每月列管自傷危機個案，包含新增個案與持續來談個案約為 4 至 5 案;本次統計共召開 2 次危機個案會議，如表所示。

進行 113 學年度學生諮商晤談議題統計，前三名依序為「情緒問題」、「人際關係」及「自我探索與瞭解」，如表二所示。此分析資料可作為諮輔組未來規劃發展性輔導活動主題之參考。表 3:113/8/1-113/12/31 學生接受個案諮商情形(書面資料第 17 至 18 頁)

(四) 各系導師風險輔導執行情形

1.學生輔導系統-各班導師執行情形(113 年 9 月 9 日至 113 年 12 月 31 日止)學生問卷風險產生筆數共有 4907 筆，以缺課風險 2398 筆(46.92%)為主因(書面資料第 18 頁)。

2.「學生輔導問卷」每學期進行 1 次填寫，問卷資料可提供導師即早發現高風險學生，俾及早發現介入協助輔導。本學期截至 113 年 12 月 31 日，問卷填寫率為 83.73%。本學期系統將於 114 年 1 月 12

日(日)第 18 周關閉，敬請老師把握時間上傳紀錄。如對於系統使用上有任何問題，亦可隨時來電諮輔組分機 2225 吳小姐洽詢。

(五) 113-1 社團獲獎績效 (書面資料第 19 頁)

(六) 學務處預計活動一覽表(114 年 1 到 3 月) (書面資料第 20 頁)

王振乾副校長：先前電子系王立洋主任於會議中 (1131125 第 113-08 次行政會議) 建議調整五專生獎懲及管理制度，請問學務處後續相關執行進度為何？

鄭淑真學務長：(一) 學務處將針對五專部學生及大學一年級學生執行有關霸凌議題及相關規範之教育宣傳講座。

(二) 學務處將針對校內現行法規來盤點獎懲部份，是否有新的行為狀況是未明訂於校內相關辦法與規範中的，學務處將於研議後逐步修法。部份行為沒有年齡之界定，依照該行為發生之情況，會以校內現行相關獎懲規範來遵循之。

主席(王副校長)裁示：(一) 有關各系導師風險輔導執行情形，從書面

資料第 18 頁「表 5：學生輔導風險類別一覽表」可看出學生有可能會休退學之各種因素。請導師多留意”志趣風險”類別，是否可以協助輔導學生轉至校內其他系所，以防止學生轉學至他校；另”缺課風險”類別，亦有可能是學生對課程沒興趣，煩請系所主任與一年級導師多利用導師時間至班級裡與學生聊聊系所走向。

(二) 有關「學生輔導問卷」，請系所主任轉知各班級導師，高風險學生務必要填寫，若有事件發生教育部將會追查是否有相對應之輔導紀錄，避免產生相關究責問題。

(三) 請學務處參考校內現有之法規，針對五專部一年級至三年級學生進行獎懲罰則。另

教育部將修定「高級中等以下學校校園行  
行動載具使用原則」，未來也與工學院五  
專部學生相關，屆時請再加以留意。

(四) 學生會近期修改本校學生會組織章程，早  
期辦法只有日間部學生為學生會成員，修  
法通過後，日間部及進修部學生皆為學生  
會成員，故請進修處日後舉辦師生座談會，  
務必請學生會主持會議，請進修處加以留  
意。

### 三、總務處報告事項

#### (一) 工程事項：

1. 「J棟無障礙電梯新建工程」：114年1月2日完成成複驗。
2. 「B棟無障礙電梯工程」：目前辦理建造執照申請，預定114年12月底前完成。
3. 「J棟內、外牆整修工程」：目前進行收尾工程，預計114年1月15日前完工。
4. 「國際暨兩岸事務處及國際專修部辦公室整修工程」：於113年12月25日決標，預計114年3月29日前完工。
5. 「第六宿舍屋頂防水工程」：預計114年1月9日第二次開標，114年寒假完成原防水層敲除，其餘工程較無噪音問題於學期中進行，並於114年5月前完工。

#### (二) 室內停車場封閉公告：

114年年度室內停車場清潔預定於寒假期間進行，清潔包含天花板之管線，屆時會產生大量落塵，為避免造成停放車輛髒污，請於清潔當日車輛暫停駛入，並將停放於室內停車場移出。各棟室內停車場清潔日期如下：

W棟：114年1月13日至14日(星期一、二)

T棟：114年1月15日至16日(星期三、四)

H6棟：114年1月17日至20日(星期五至一)

E棟：114年1月21日(星期二)

S 及 I 棟：114 年 1 月 22 日(星期三)

P 棟：114 年 1 月 23 日(星期四)

主席(王副校長)裁示：總務處針對室內停車場清潔工作將會大量發信，也請各位主管及系所主任於單位所屬會議中向教職同仁提醒，清潔當日車輛暫停駛入，並將停放於室內停車場的車子移出。

#### 四、計算機與資訊網路中心報告事項

##### (一) 113 年度各單位網頁檢核報告說明

1.113 年度計網中心進行各單位網頁檢核，檢核學術與行政共 57 個單位網頁資訊(含學術 39 單位、行政 18 單位)，所檢核項目如下：

(1)網站失效連結檢核。

(2)單位活動、成果更新檢核。

(3)網站檔案、表單提供 ODF 格式檢核。

2.經 113/12/10 日起進行各單位網頁檢核作業，並於 113/12/21 日寄發檢核結果，請各單位對網站檢核結果予以更新訂正，截至 113/12/31 日前統計結果如附件一(書面資料第 23 至 24 頁)，有 1 個單位部分項目仍須持續修正(底色標示)，其餘打勾則為無須修正或已修正完畢，共計 57 個單位回覆，回覆率達 100%。

主席(王副校長)裁示：(一)有關教育部資安研習，截至今日為止，本校完成率為 95.1%，非常不錯，感謝大家幫忙，教育部要求各校達成 100%，但也是有國立大學達標。為因應高等教育深耕計畫資安專章教育訓練績效指標，全校教職員工每人每年須至少接受 3 小時之資安教育訓練，建議未來尚未完成資安教育訓練者，於使用者登入本校 e 網通系統時將會跳出提醒訊息，待完成資安教育訓練後才會取消提醒，也請計網中心參考。

(二) 目前已著手 114 年招生工作，各單位網頁檢核請務必落實，學校網頁是學生最常瀏覽的頁面，請各單位隨時滾動式修正，也請各單位斟酌單位網頁內容適合放置之數據資料。本校現有的網頁較老式，麻煩請計網中心未來尋找更新的網路設計軟體，讓本校網頁能更具現代感，若有最新消息再請計網中心向大家報告。

參、補充報告：無。

肆、臨時動議：

一、招生處楊維珍處長：

(一) 關於獎助學金等資訊，希望學務處將所有相關資料彙整後提供予招生處，招生處才能製作招生梗圖。

(二) 跟各位主管報告，招生處公關組之經費非常拮据，各單位各項活動所申請之禮品項目，皆是來自於學校經費，故請各單位視活動性質與重要性來申請禮品項目及數量，懇請大家協助配合。

主席(王副校長)裁示：感謝楊處長之說明，請各單位視活動性質及重要性申請禮品，或以不同方式招待訪校貴賓(例如：合適場合可視情況購買咖啡於校內茶敘會談)，請各單位妥為配合辦理。

伍、散會：14 時 45 分。