**hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星**

**NOWnews.com 今日新聞網** 2012年11月12日 10:04

大陸新聞中心／綜合報導

科技巨頭蘋果在其官方博客上宣布，蘋果已與hTC就專利糾紛達成和解協定，並簽署了為期十年的專利授權協定。不少業內人士認為，除了『以和為貴』、『專注創新』的目的，雙方此次達成和解，還有合力對付三星的意味。

根據中新網報導，hTC和蘋果昨(11)日對外宣布，雙方將撤銷所有的專利訴訟，並簽訂為期十年的專利交叉授權協定，授權範圍包括雙方目前及未來所持專利。令不少業界人士驚訝的是，一向強硬的蘋果這一次似乎完全放下了架子，除了極為少有地接受專利和解，與競爭廠家聯合發布聲明稿的情形也實屬罕見。『這次和解是雙方站在平等地位共同達成的決定，從蘋果罕見與hTC聯合發布聲明稿就能看出。我覺得如果不是HTC有產品創新的事實，並且主動出擊，在全球展開訴訟商戰，不可能有這個結果。』互聯網專家王冠雄說。

hTC CEO周永明表示，與蘋果達成專利和解後，hTC得以更專注在創新而非訴訟。蘋果CEO庫克也表示很欣慰能與hTC達成和解，未來會繼續聚焦在產品創新。2010年3月份，隨著蘋果在美國市場提起對hTC的訴訟，兩家公司開始了漫長的對打與爭吵。一年後hTC開始發起反擊，並於2011年8月份在德拉瓦州對蘋果提起訴訟，申請在美國禁售蘋果部分產品。當時，hTC CEO周永明曾向外界表示，『hTC將最終會贏得這場戰爭』。此後，蘋果又先後發起過多次對hTC的專利訴訟。

雖然一向在專利戰中睚眥必爭的蘋果此次態度和緩了不少，但業界普遍認為，這並不意味著蘋果與三星、摩托羅拉的專利戰將有緩和之勢。『蘋果在專利戰上目的簡單：一是降低安卓平台對設備商的吸引力，二是削弱它的穩定性。與hTC達成和解，只是因為蘋果認為hTC這個競爭者威脅不大了，所以不要期待在蘋果與三星之間的專利戰爭有任何緩解。』美國科技媒體人士分析。上周五，蘋果股價繼10月底跌破600美元後繼續下跌，與黃金時期的最高市值相比，蒸發了20%。在其競爭對手三星的打壓和大陸本土手機廠商低價策略的擠壓下，蘋果上周已跌出了大陸國內智慧手機供貨前五的陣營。

討論議題：

1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？

2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。

5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。

參考資料：

今日傳媒大陸新聞中心，hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星，<http://www.nownews.com/2012/11/12/339-2871960.htm>，2012/11/12。

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？。 | |
| a何謂專利所有權？代表的涵義為何？ | b構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？ |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： | |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。 | |
| a可採取的具體措施：  (1)封鎖最大的競針對手三星，進入國內。  (2)多打廣告，增加企業的知名度。  (3)盡快與HTC聯合打造出一支跨品牌噱頭的智慧型手機。  (4)類似的手機別出太快，像是  I PHONE5，與5S出的日期太接近，會導致銷售量減少。 | b具體措施可能的成效分析：   1. 採取封鎖政策，這樣國內人民，就買不到商品，只好改買頻果的商品。 2. I phone5與5s的銷售日可以在拉久一點這樣銷售起來數量才會多。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：  結合其他手機廠的技術來強化並推出跨品牌合作的手機噱頭，我們覺得這在市場上會很有誘惑力，人家一看到這支手機是二大手機廠牌聯手推出，品質一定不錯，而且又會比較安心。價格方面也要想辦法稍微壓一下，銷售通路也要夠多，不要搞得很難入手這樣會就低消費者的購買慾。APPLE可能發現自家其他產品的某些功能還沒有拿到版權，所以戰到最後，或許會變成其他人會找APPLE侵權的證明又再次被其他人干擾或各種因素，所以乾脆就此打住，不打算繼續打官司。 | |
| d相關資料蒐集： 蘋果新品上市 買氣強強滾 中央社 – 2012年12月14日 下午7:52  http://tw.news.yahoo.com/%E8%98%8B%E6%9E%9C%E6%96%B0%E5%93%81%E4%B8%8A%E5%B8%82-%E8%B2%B7%E6%B0%A3%E5%BC%B7%E5%BC%B7%E6%BB%BE-115227203--finance.html | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。。 | |
| a可採取的具體措施： | b具體措施可能的成效分析： |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： | |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。 | |
| a如何因應： | |
| b具體措施： | c具體措施可能的成效分析： |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。 | |
| 討論題目：  如果蘋果與hTC專利和解，合力對付三星的話，對雙方有何好處或壞處? | |
| a優點：   1. 雙方競爭，共同成長、手機市場將掀起一場風暴。 2. 蘋果與htc徹底壓制三星的手機市場，導致雙皇誕生。 3. HTC跟蘋果硬體方面可以採互相幫忙的方式，可以把互相比較強的硬體放在一起使用。 | b缺點：   1. 怕硬體部分使用太好成本太高，消費者無法負擔。 2. 蘋果與htc壓垮三星，之後兩方又激烈競爭，導致惡性循環。 3. 或是二方互相壓低出售價錢導致雙方獲利變少，二敗俱傷。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：  其實不管蘋果與HTC有沒有要和解，有沒有要合力對三星，都不會改變這三家公司想要獨占手機市場的慾望，所以會一直競爭下去。如果真的出現這總情況那對手機市場無疑會造成一大衝擊，會把整個市場打亂，到時就要看哪一方有辦法站得住腳，哪一方的產品能夠擄獲消費者的心，那一方就可以在這個市場長久的存活下去，這途中當然有好處也有壞處，就如同我們所舉例的這幾點來看是有可能會發生的。 | |
| d相關資料蒐集： 蘋果與HTC和解書 三星可讀 2012/12/05 11:54 編譯楊宛盼、記者何佩儒／綜合報導  http://news.cts.com.tw/udn/money/201212/201212051157524.html | |