**hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星**

**NOWnews.com 今日新聞網** 2012年11月12日 10:04

大陸新聞中心／綜合報導

科技巨頭蘋果在其官方博客上宣布，蘋果已與hTC就專利糾紛達成和解協定，並簽署了為期十年的專利授權協定。不少業內人士認為，除了『以和為貴』、『專注創新』的目的，雙方此次達成和解，還有合力對付三星的意味。

根據中新網報導，hTC和蘋果昨(11)日對外宣布，雙方將撤銷所有的專利訴訟，並簽訂為期十年的專利交叉授權協定，授權範圍包括雙方目前及未來所持專利。令不少業界人士驚訝的是，一向強硬的蘋果這一次似乎完全放下了架子，除了極為少有地接受專利和解，與競爭廠家聯合發布聲明稿的情形也實屬罕見。『這次和解是雙方站在平等地位共同達成的決定，從蘋果罕見與hTC聯合發布聲明稿就能看出。我覺得如果不是HTC有產品創新的事實，並且主動出擊，在全球展開訴訟商戰，不可能有這個結果。』互聯網專家王冠雄說。

hTC CEO周永明表示，與蘋果達成專利和解後，hTC得以更專注在創新而非訴訟。蘋果CEO庫克也表示很欣慰能與hTC達成和解，未來會繼續聚焦在產品創新。2010年3月份，隨著蘋果在美國市場提起對hTC的訴訟，兩家公司開始了漫長的對打與爭吵。一年後hTC開始發起反擊，並於2011年8月份在德拉瓦州對蘋果提起訴訟，申請在美國禁售蘋果部分產品。當時，hTC CEO周永明曾向外界表示，『hTC將最終會贏得這場戰爭』。此後，蘋果又先後發起過多次對hTC的專利訴訟。

雖然一向在專利戰中睚眥必爭的蘋果此次態度和緩了不少，但業界普遍認為，這並不意味著蘋果與三星、摩托羅拉的專利戰將有緩和之勢。『蘋果在專利戰上目的簡單：一是降低安卓平台對設備商的吸引力，二是削弱它的穩定性。與hTC達成和解，只是因為蘋果認為hTC這個競爭者威脅不大了，所以不要期待在蘋果與三星之間的專利戰爭有任何緩解。』美國科技媒體人士分析。上周五，蘋果股價繼10月底跌破600美元後繼續下跌，與黃金時期的最高市值相比，蒸發了20%。在其競爭對手三星的打壓和大陸本土手機廠商低價策略的擠壓下，蘋果上周已跌出了大陸國內智慧手機供貨前五的陣營。

討論議題：

1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？

2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。

5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。

參考資料：

今日傳媒大陸新聞中心，hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星，<http://www.nownews.com/2012/11/12/339-2871960.htm>，2012/11/12。

學習單

|  |
| --- |
| 2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。 |
| a可採取的具體措施：1.我是蘋果決策者的話，也會把三星當成是主要的競爭對手吧，目前以現在的市場來看真的是韓貨片地，HTC說實在的真的看不到幾個人再拿或再討論新機之類的，現在想再增加蘋果在市場上的佔有率應該也只有打敗三星才有可能吧，不過目前蘋果跟三星主打的都不同，每個人有每個人喜歡的點所以目前三星主打的點是大眾所喜愛的只能這麼說。2.蘋果我覺得只要更加強手機的品質與外觀,還有內部程式盡量改到最完整,就可以把吸引消費者的注意!!! | b具體措施可能的成效分析：1. 訂定主要的對手，試著把他打趴，讓自己占地為王，是個好方法，不過對手也不是省油的燈，其實是有蠻大的難度的。

2.讓自己變得更強大，如果對手跟不上你的腳步就準備被你踩在腳底下，其實這個道理大家都知道，要執行起來是個蠻大的挑戰。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：我比較喜歡第二個措施，讓自己不斷的進步才是最根本的。 |
| d相關資料蒐集：有物報告，細讀蘋果與宏達電和解書：不算嚴苛，蘋果更在乎獨特使用者經驗<http://yowureport.com/?p=3738>  |

學習單

|  |
| --- |
| 5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。 |
| 討論題目：在現在韓貨、美貨、日貨日益氾濫，在台灣大家手裡拿的身上穿的幾乎都是外國貨，要如何挽回在台灣自己的競爭力，還是你覺得用外國貨就是好沒有必要一定要用台灣自製的產品，請提出正反意見。 |
| a優點：1.如果能夠把自家產品做好，又怎麼會跑去買別人的東西呢，人民的動作是最直接的。現在少了專利的困境，就可以專心的把產品做好，相信業績會證明。2. 畢竟HTC是台灣品牌，如果自家產品的規格及品質和外觀都不錯的話，那當然是選擇支持 | B缺點：1.不是不支持國貨，是因為自己國家的產品規格沒有別國的好，而且外觀上也沒有很好看，再加上之前HTC One S的換心事件，同一支手機結果給國外的CPU比國內的好，國外的價格還更便宜。發生這種事情實在是支持不下去。2.雖然HTC是國貨，但在台灣的形象感覺一直不是很好，品質和國外的有落差，再加上價錢也沒因為它是國貨而想要造福本國人民賣的便宜一點，其實很難支持下去。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：重點就是HTC還要再把品質提升上來，如果它的品質可以跟外國貨互相抗衡的話是有很大的優勢的，畢竟是國貨。 |
| d相關資料蒐集：鳳凰網，智慧手機準大佬HTC的“沒落”：產品缺乏競爭力http://big5.ifeng.com/gate/big5/tech.ifeng.com/telecom/detail\_2012\_07/13/15994843\_0.shtml |