##### hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星

**NOWnews.com 今日新聞網** 2012年11月12日 10:04

大陸新聞中心／綜合報導

科技巨頭蘋果在其官方博客上宣布，蘋果已與hTC就專利糾紛達成和解協定，並簽署了為期十年的專利授權協定。不少業內人士認為，除了『以和為貴』、『專注創新』的目的，雙方此次達成和解，還有合力對付三星的意味。

根據中新網報導，hTC和蘋果昨(11)日對外宣布，雙方將撤銷所有的專利訴訟，並簽訂為期十年的專利交叉授權協定，授權範圍包括雙方目前及未來所持專利。令不少業界人士驚訝的是，一向強硬的蘋果這一次似乎完全放下了架子，除了極為少有地接受專利和解，與競爭廠家聯合發布聲明稿的情形也實屬罕見。『這次和解是雙方站在平等地位共同達成的決定，從蘋果罕見與hTC聯合發布聲明稿就能看出。我覺得如果不是HTC有產品創新的事實，並且主動出擊，在全球展開訴訟商戰，不可能有這個結果。』互聯網專家王冠雄說。

hTC CEO周永明表示，與蘋果達成專利和解後，hTC得以更專注在創新而非訴訟。蘋果CEO庫克也表示很欣慰能與hTC達成和解，未來會繼續聚焦在產品創新。2010年3月份，隨著蘋果在美國市場提起對hTC的訴訟，兩家公司開始了漫長的對打與爭吵。一年後hTC開始發起反擊，並於2011年8月份在德拉瓦州對蘋果提起訴訟，申請在美國禁售蘋果部分產品。當時，hTC CEO周永明曾向外界表示，『hTC將最終會贏得這場戰爭』。此後，蘋果又先後發起過多次對hTC的專利訴訟。

雖然一向在專利戰中睚眥必爭的蘋果此次態度和緩了不少，但業界普遍認為，這並不意味著蘋果與三星、摩托羅拉的專利戰將有緩和之勢。『蘋果在專利戰上目的簡單：一是降低安卓平台對設備商的吸引力，二是削弱它的穩定性。與hTC達成和解，只是因為蘋果認為hTC這個競爭者威脅不大了，所以不要期待在蘋果與三星之間的專利戰爭有任何緩解。』美國科技媒體人士分析。上周五，蘋果股價繼10月底跌破600美元後繼續下跌，與黃金時期的最高市值相比，蒸發了20%。在其競爭對手三星的打壓和大陸本土手機廠商低價策略的擠壓下，蘋果上周已跌出了大陸國內智慧手機供貨前五的陣營。

討論議題：

1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？

2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。

5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。

參考資料：

今日傳媒大陸新聞中心，hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星，<http://www.nownews.com/2012/11/12/339-2871960.htm>，2012/11/12。

學習單

|  |
| --- |
|  1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？。 |
| a何謂專利所有權？代表的涵義為何？ | b構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？ |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： |
| d相關資料蒐集： |

學習單

|  |
| --- |
| 2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。 |
| a可採取的具體措施： | b具體措施可能的成效分析： |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： |
| d相關資料蒐集： |

學習單

|  |
| --- |
| 3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。。 |
| a可採取的具體措施： | b具體措施可能的成效分析： |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： |
| d相關資料蒐集： |

學習單

|  |
| --- |
| 4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。 |
| a如何因應：因應的方式為找出蘋果與hTC和解之動機，準備因應接下來的訴訟，或者是跟著HTC一樣跟蘋果進行調解，畢竟跟蘋果打官司要承擔的風險就是禁售手機，這種惡性鬥爭如果持續下去，早晚會被第三方得利，結果變成兩敗俱傷。 |
| b具體措施：1.找出蘋果與hTC和解之動機2.雇用國內創新人才以及重金禮聘他國人才3.與其他知名廠商合作 | c具體措施可能的成效分析：找出蘋果與hTC和解之動機就可以針對合解的理由下手，爭取合解機會和解似乎是一條不錯的道路，但商場如戰場他們是否想和解?雙方都不想再繼續纏鬥下去，也許都在等待一個時機找機會把對方壓下去，所以和解大概只是一時的聘請人才和與其他知名廠商合作也是個不錯的方法，增加自己的商業優勢，也能增加與蘋果對抗的籌碼。 |
| d相關資料蒐集：胡華勝-前車之鑑 蘋果HTC和解創造雙贏-新頭殼newtalk-2012.11.11<http://tw.news.yahoo.com/%E5%89%8D%E8%BB%8A%E4%B9%8B%E9%91%91-%E8%98%8B%E6%9E%9Chtc%E5%92%8C%E8%A7%A3%E5%89%B5%E9%80%A0%E9%9B%99%E8%B4%8F-053708119--finance.html> |

學習單

|  |
| --- |
| 5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。 |
| 討論題目：若訴訟結果打擊到iOS或Android，會有什麼衝擊? |
| a優點：對於勝訴方等於獲得了一次廣告的機會，又由於法律判決的撐腰，短時間內競爭對手將會受到阻礙，進而影響市占率，自家就能趁這時趁勝追擊，強化市場佔有率，App市場也能獲得成長，開法者更願意進駐。 | b優點：敗訴方會因為法律的關係短時間內在該地區受到相當的銷售阻礙，進而影響自身市場，一旦該廠商事案受到影響，可能會影響到APP STORE的下載量，進而使程式開發者對於是否在該平台推出軟體保持觀望態度。而且還得賠勝訴方一筆費用，對公司財報也會受到影響。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：老實說這也是為什麼雙方要互告的原因，就是要爭該地區的稱霸權，因此雙方各出怪招，甚至拿出專利權來鬥，這讓人覺得專利權完全被濫用了，專利權是保護創造力而不是拿來互告的工具，真的讓人覺得挺無聊的。 |
| d相關資料蒐集：**蘋果三星專利戰未終結：Android係面臨厄運**http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/finance.chinanews.com/it/2012/08-27/4134911.shtml |