##### hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星

**NOWnews.com 今日新聞網** 2012年11月12日 10:04

大陸新聞中心／綜合報導

科技巨頭蘋果在其官方博客上宣布，蘋果已與hTC就專利糾紛達成和解協定，並簽署了為期十年的專利授權協定。不少業內人士認為，除了『以和為貴』、『專注創新』的目的，雙方此次達成和解，還有合力對付三星的意味。

根據中新網報導，hTC和蘋果昨(11)日對外宣布，雙方將撤銷所有的專利訴訟，並簽訂為期十年的專利交叉授權協定，授權範圍包括雙方目前及未來所持專利。令不少業界人士驚訝的是，一向強硬的蘋果這一次似乎完全放下了架子，除了極為少有地接受專利和解，與競爭廠家聯合發布聲明稿的情形也實屬罕見。『這次和解是雙方站在平等地位共同達成的決定，從蘋果罕見與hTC聯合發布聲明稿就能看出。我覺得如果不是HTC有產品創新的事實，並且主動出擊，在全球展開訴訟商戰，不可能有這個結果。』互聯網專家王冠雄說。

hTC CEO周永明表示，與蘋果達成專利和解後，hTC得以更專注在創新而非訴訟。蘋果CEO庫克也表示很欣慰能與hTC達成和解，未來會繼續聚焦在產品創新。2010年3月份，隨著蘋果在美國市場提起對hTC的訴訟，兩家公司開始了漫長的對打與爭吵。一年後hTC開始發起反擊，並於2011年8月份在德拉瓦州對蘋果提起訴訟，申請在美國禁售蘋果部分產品。當時，hTC CEO周永明曾向外界表示，『hTC將最終會贏得這場戰爭』。此後，蘋果又先後發起過多次對hTC的專利訴訟。

雖然一向在專利戰中睚眥必爭的蘋果此次態度和緩了不少，但業界普遍認為，這並不意味著蘋果與三星、摩托羅拉的專利戰將有緩和之勢。『蘋果在專利戰上目的簡單：一是降低安卓平台對設備商的吸引力，二是削弱它的穩定性。與hTC達成和解，只是因為蘋果認為hTC這個競爭者威脅不大了，所以不要期待在蘋果與三星之間的專利戰爭有任何緩解。』美國科技媒體人士分析。上周五，蘋果股價繼10月底跌破600美元後繼續下跌，與黃金時期的最高市值相比，蒸發了20%。在其競爭對手三星的打壓和大陸本土手機廠商低價策略的擠壓下，蘋果上周已跌出了大陸國內智慧手機供貨前五的陣營。

討論議題：

1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？

2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。

4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。

5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。

參考資料：

今日傳媒大陸新聞中心，hTC威脅不大？蘋果與hTC專利和解　傳將合力對付三星，<http://www.nownews.com/2012/11/12/339-2871960.htm>，2012/11/12。

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 1. 所謂的專利所有權是什麼？代表的涵義為何？為什麼要去申請，沒有申請會怎樣嗎？若今天你構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，你能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？。 | |
| a何謂專利所有權？代表的涵義為何？ | b構思了一樣新產品，但是卻沒有做出實品來，能申請專利嗎？你會想申請專利嗎？ |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： | |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 2. 如果你是蘋果決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。 | |
| a可採取的具體措施： | b具體措施可能的成效分析： |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： | |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 3. 如果你是hTC決策者，除了此案例外，請擬出所有可能有效的措施並說明理由，以增加公司的版圖及競爭力。。 | |
| a可採取的具體措施： | b具體措施可能的成效分析： |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)： | |
| d相關資料蒐集： | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 4. 如果你是三星決策者，對此情況該如何因應，請列舉可能的措施。 | |
| a如何因應：  因應的方式為找出蘋果與hTC和解之動機，準備因應接下來的訴訟，  或者是跟著HTC一樣跟蘋果進行調解，畢竟跟蘋果打官司要承擔的風險就是禁售手機，這種惡性鬥爭如果持續下去，早晚會被第三方得利，結果變成兩敗俱傷。 | |
| b具體措施：  1.找出蘋果與hTC和解之動機  2.雇用國內創新人才以及重金禮聘他國人才  3.與其他知名廠商合作 | c具體措施可能的成效分析：  找出蘋果與hTC和解之動機就可以針對合解的理由下手，爭取合解機會  和解似乎是一條不錯的道路，但商場如戰場他們是否想和解?  雙方都不想再繼續纏鬥下去，也許都在等待一個時機找機會把對方壓下去，所以和解大概只是一時的  聘請人才和與其他知名廠商合作也是個不錯的方法，增加自己的商業優勢，也能增加與蘋果對抗的籌碼。 |
| d相關資料蒐集：  胡華勝-前車之鑑 蘋果HTC和解創造雙贏-新頭殼newtalk-2012.11.11  <http://tw.news.yahoo.com/%E5%89%8D%E8%BB%8A%E4%B9%8B%E9%91%91-%E8%98%8B%E6%9E%9Chtc%E5%92%8C%E8%A7%A3%E5%89%B5%E9%80%A0%E9%9B%99%E8%B4%8F-053708119--finance.html> | |

學習單

|  |  |
| --- | --- |
| 5. 小組針對此案例設計一討論題目，並列舉此項作法的優缺點，對其做探討及結論。 | |
| 討論題目：  若訴訟結果打擊到iOS或Android，會有什麼衝擊? | |
| a優點：  對於勝訴方等於獲得了一次廣告的機會，又由於法律判決的撐腰，短時間內競爭對手將會受到阻礙，進而影響市占率，自家就能趁這時趁勝追擊，強化市場佔有率，App市場也能獲得成長，開法者更願意進駐。 | b優點：  敗訴方會因為法律的關係短時間內在該地區受到相當的銷售阻礙，進而影響自身市場，一旦該廠商事案受到影響，可能會影響到APP STORE的下載量，進而使程式開發者對於是否在該平台推出軟體保持觀望態度。  而且還得賠勝訴方一筆費用，對公司財報也會受到影響。 |
| c自我歸納(我的見解或小組結論)：  老實說這也是為什麼雙方要互告的原因，就是要爭該地區的稱霸權，因此雙方各出怪招，甚至拿出專利權來鬥，這讓人覺得專利權完全被濫用了，專利權是保護創造力而不是拿來互告的工具，真的讓人覺得挺無聊的。 | |
| d相關資料蒐集：  **蘋果三星專利戰未終結：Android係面臨厄運**  http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/finance.chinanews.com/it/2012/08-27/4134911.shtml | |